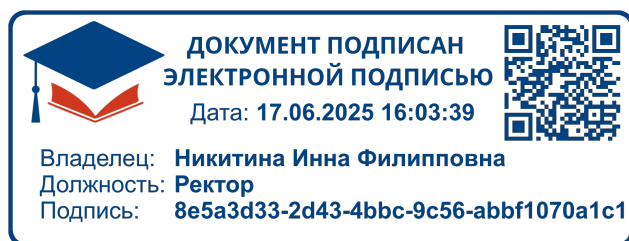


Автономная некоммерческая организация высшего и профессионального образования
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»
(АНО ВПО «ПСИ»)



УТВЕРЖДЕН

Ученым советом АНО ВПО «ПСИ»
(протокол от 11.06.2025 № 03)
Председатель Ученого совета,
ректор

И.Ф. Никитина

ПРОГРАММА ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Подготовка к сдаче и сдача выпускного экзамена;

**Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной
квалификационной работы**

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент,

профиль – финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная

Пермь, 2025

Программа итоговой аттестации составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль подготовки - финансовый менеджмент (квалификация выпускника «бакалавр»).

Программа предназначена для студентов и преподавателей АНО ВПО «Прикамский социальный институт».

Автор-составитель:

Царенко И.В., к. э. н, доцент кафедры доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин

Итоговая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры гуманитарных, естественно-научных и экономических дисциплин, протокол № 09 от 29 мая 2025 г.

Зав. кафедрой гуманитарных,
естественно-научных
и экономических дисциплин,
к. с.-х. наук, доцент

Я.В. Субботина

Содержание

1. Цель и задачи итоговой аттестации студентов-выпускников	4
2. Основное содержание итоговой аттестации	4
2.1. Содержание итоговой аттестации студента-выпускника и ее соотнесение с совокупным ожидаемым результатом образования в компетентностном формате по ООП ВО в целом	4
3. Формы проведения итоговой аттестации студентов-выпускников на соответствие их подготовки ожидаемым результатам образования компетентностно-ориентированной ООП ВО	8
4. Учебно-методическое и информационное обеспечение итоговой аттестации	8
5. Материально-техническое обеспечение образовательной деятельности при реализации итоговой аттестации.....	16
Приложения	18

1. Цель и задачи итоговой аттестации студентов-выпускников

Цель итоговой аттестации - определение соответствия уровня подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач требованиям соответствующего федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования.

Проведение итоговой аттестации в форме выпускного экзамена и защиты выпускной квалификационной работы позволяет одновременно решить целый комплекс задач:

- ориентирует каждого преподавателя и студента на конечный результат;
- позволяет в комплексе повысить качество учебного процесса, качество подготовки специалиста и объективность оценки подготовленности выпускников;
- систематизирует знания, умения и опыт, полученные студентами во время обучения и во время прохождения производственной практики;
- расширяет полученные знания за счет изучения новейших практических разработок и проведения исследований в профессиональной сфере;
- значительно упрощает практическую работу аттестационной комиссии при оценивании выпускника (наличие перечня профессиональных компетенций, которые находят отражение в выпускной работе).

2. Основное содержание итоговой аттестации

Содержание итоговых комплексных испытаний базируется на компетенциях выпускника вуза как совокупного ожидаемого результата образования по ООП ВО.

Установленная совокупность итоговых комплексных испытаний должна позволять оценить соответствие подготовки студентов-выпускников вуза совокупному ожидаемому результату образования по ООП ВО.

2.1. Содержание итоговой аттестации студента-выпускника и ее соотнесение с совокупным ожидаемым результатом образования в компетентностном формате по ООП ВО в целом

Коды	Компетенции выпускника вуза как совокупный ожидаемый результат по завершении обучения по ООП ВО	Совокупность заданий, составляющих содержание выпускной квалификационной работы студента-выпускника вуза по ООП ВО
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	✓
ОК-4	способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	✓
ОК-5	способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	✓
ОК-6	способностью к самоорганизации и самообразованию	✓
ОПК-1	владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	✓

ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	✓
ОПК-3	способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	✓
ОПК-5	владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	✓
ПК-1	владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	✓
ПК-2	владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе, в межкультурной среде	✓
ПК-3	владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности	✓
ПК-4	умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	✓
ПК-5	способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	✓
ПК-6	способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	✓
ПК-7	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных	✓

	проектов и работ	
ПК-8	владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	✓
ПК-9	способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентно среды отрасли	✓
ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	✓
ПК-12	умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	✓
ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	✓
ПК-15	умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений об инвестировании и финансировании	✓
ПК-16	владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	✓
ПК-17	способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	✓
ПК-18	владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	✓

2.2. По результатам сдачи выпускного экзамена обучающемуся могут быть выставлены оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Оценка «отлично» выставляется при демонстрации обучающимся высокого (эталонного) уровня сформированности компетенций, что проявляется в совокупности следующих условий:

– ответы на все вопросы билета и дополнительные вопросы членов экзаменационной комиссии изложены обучающимся без ошибок, исчерпывающе, последовательно, грамотно,

логически стройно;

- обучающимся продемонстрировано свободное владение профессиональной лексикой и правильное, без изъясных построение речи;

- обучающийся не испытывает затруднений при видоизмененном задании.

Оценка «хорошо» выставляется при демонстрации обучающимся базового уровня сформированности компетенций, что проявляется в совокупности следующих условий:

- ответы на вопросы билета и дополнительные вопросы членов экзаменационной комиссии изложены обучающимся грамотно, логично, без существенных ошибок;

- изложение недостаточно систематизировано и не во всем последовательно;

- обучающимся продемонстрировано владение профессиональной лексикой без существенных затруднений и в целом правильное построение речи.

Оценка «удовлетворительно» выставляется при демонстрации обучающимся минимально достаточного (порогового) уровня сформированности компетенций, что проявляется в совокупности следующих условий:

- обучающийся усвоил только основной программный материал без знания отдельных особенностей и нюансов;

- допускаются неточности, нарушается последовательность в изложении программного материала;

- речь обучающегося в основном грамотная, но лексически и стилистически бедная.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если обучающийся отказался отвечать на вопрос билета либо продемонстрировал незнание значительной части программного материала, допустил существенные грубые ошибки.

2.3. Оценочные средства аттестации выпускника, представившего в ЭК выпускную квалификационную работу, определяются совокупностью критериев, примерный перечень которых представлен в Приложении № 3. Требуемый уровень освоения формируемых компетенций представлен в Приложении № 4.

Результаты защиты выпускной квалификационной работы определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно», подтверждающими уровень усвоения студентом компетенций, формируемых в результате освоения ООП ВО. Оценки объявляются в тот же день, после оформления в установленном порядке протоколов заседаний ЭК. На каждого студента заполняется протокол заседания экзаменационной комиссии, где фиксируется тема выпускной квалификационной работы, ФИО руководителя и рецензента, заданные после защиты вопросы, уровень ответов на них студентом, оценка и выносится постановление о присвоении или неприсвоении квалификации «бакалавр».

Оценка «отлично» (высокий уровень сформированности компетенций) - ставится, если:

- а) работа оформлена в полном соответствии с требованиями;

- б) тема работы оригинальна и имеет актуальную проблему;

- в) содержание работы раскрывает заявленную тему, в заключении имеется решение поставленных во введении задач;

- г) теоретическая и практическая части работы органически взаимосвязаны;

- д) в работе на основе изучения широкого спектра разнообразных источников дается самостоятельный анализ теоретического и фактического материала;

- е) в работе содержатся элементы научного творчества, делаются самостоятельные выводы с серьезной аргументацией;

- ж) на защите выпускник демонстрирует свободное владение материалом, знание теоретических подходов к проблеме, правильно отвечает на дополнительные вопросы.

Оценка «хорошо» (средний уровень сформированности компетенций) - ставится в случае:

- если при выполнении пунктов а); в); г); д) отмечается недостаточность самостоятельного анализа, а тема работы стандартна и низкая актуальность проблемы.

Оценка «удовлетворительно» (пороговый уровень сформированности компетенций) - ставится в случае:

если при выполнении пунктов а) и в) и в целом правильном освещении вопросов темы отмечается:

- слабая база источников;
- отсутствие самостоятельного анализа литературы и фактического материала;
- слабое знание теоретических подходов к решению проблемы и работ ведущих ученых в данной области;
- недостаточно подготовленная защита работы, отсутствие ответов на значительную часть вопросов.

Оценка «неудовлетворительно» (уровень не сформирован) - ставится в случае:

- если работа допущена к защите руководителем и заведующим кафедрой, но студент на защите не может аргументировать выводы, привести подтверждение теоретическим положениям, не отвечает на вопросы, т.е. он не владеет материалом темы.

Решение экзаменационной комиссии принимается на закрытом заседании простым большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании, при обязательном присутствии председателя комиссии или его заместителя. При равном числе голосов председатель комиссии (или заменяющий его заместитель председателя комиссии) обладает правом решающего голоса. Оценка, вынесенная комиссией, окончательная и пересмотру не подлежит. Все решения экзаменационной комиссии оформляются протоколами, подписываемыми председателем и членами ЭК.

Решение о присвоении выпускнику квалификации (степени) по направлению подготовки (специальности) и выдаче диплома о высшем профессиональном образовании принимает экзаменационная комиссия по положительным результатам итоговой аттестации, оформленным протоколами экзаменационных комиссий.

Если во время учебы студент имел 75 % оценок «отлично», а остальные не ниже «хорошо», то при защите дипломной работы на «отлично» ЭК может вынести решение о выдаче студенту диплома с отличием. Решение о выдаче диплома с отличием должно быть отражено в отчете председателя ЭК о результатах работы комиссии и протоколе ЭК о результатах защиты ВКР.

3. Формы проведения итоговой аттестации студентов-выпускников на соответствие их подготовки ожидаемым результатам образования компетентностно-ориентированной ООП ВО

Итоговые комплексные испытания проводятся в виде:

1) выпускного экзамена, который поводится устно перед экзаменационной комиссией на соответствие его подготовки совокупному ожидаемому результату образования компетентностно-ориентированной ООП ВО;

Выпускной экзамен проводится по билетам, содержащим теоретические и практико-ориентированные вопросы, позволяющие в совокупности продемонстрировать все сформированные у обучающегося ОК, ОПК, ПК. На выпускной экзамен выносятся вопросы, предусмотренные Приложением № 1 к настоящей программе.

2) защиты выпускной квалификационной работы, демонстрирующей уровень подготовленности выполнившего такую работу обучающегося к самостоятельной профессиональной деятельности.

Тематика выпускных квалификационных работ представлена в Приложении № 2.

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение итоговой аттестации студентов-выпускников вуза

Основная литература

1. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ И.К. Ларионов [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 380 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24771>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
2. Антикризисное управление. Теория и практика [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления/ В.Я. Захаров [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 304 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/7034>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю,
3. Арабян К.К. Теория аудита и организация аудиторской проверки [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Финансы и кредит»/ Арабян К.К.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016.— 335 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/34518>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
4. Аунапу Э.Ф. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ Аунапу Э.Ф.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2011.— 312 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/944>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
5. Аудит [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ А.Е. Суглобов [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 368 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/35265>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
6. Аудит [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям/ В.И. Подольский [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 607 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/7018>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
7. Беляев Ю.М. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебник/ Беляев Ю.М.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, Южный институт менеджмента, 2013.— 220 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/14041>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
8. Блау С.Л. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Блау С.Л.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2014.— 256 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24747>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
9. Булыга Р.П. Аудит [Электронный ресурс]: учебник/ Булыга Р.П., Андропова А.К., Бровкина Н.Д.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013.— 431 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/16407>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
10. Воронина М.В. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Воронина М.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 399 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/35327>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
11. Дорофеева Н.А. Налоговое администрирование [Электронный ресурс]: учебник/ Дорофеева Н.А., Брилон А.В., Брилон Н.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2014.— 296 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/4480>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
12. Гальчина О.Н. Теория экономического анализа [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Гальчина О.Н., Пожидаева Т.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2012.— 185 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/5987>.— ЭБС «IPRbooks»
13. Згонник Л.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ Згонник Л.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 208 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/35264>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
14. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.Н. Асаул [и др.].— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Институт проблем экономического возрождения, 2014.— 288 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/38596>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
15. Кандрашина Е.А. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Кандрашина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, Ай Пи Эр

- Медиа, 2012.— 220 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/3146>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
16. Кириченко Т.В. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебник/ Кириченко Т.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2014.— 484 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/11000>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
17. Коваленко С.П. Управление проектами [Электронный ресурс]: практическое пособие/ Коваленко С.П.— Электрон. текстовые данные.— Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013.— 192 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/28269>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
18. Кожухар В.М. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: практикум/ Кожухар В.М.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 198 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/5089>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
19. Колчина Н.В. [и др.].— Финансы организаций (предприятий) [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, специальности «Финансы и кредит» Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 407 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8591>.— ЭБС «IPRbooks»
20. Котельникова Е.А. Финансы [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Котельникова Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Научная книга, 2012.— 159 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8190>.— ЭБС «IPRbooks»
21. Котельникова Е.А. Экономика фирмы [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Котельникова Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Научная книга, 2012.— 145 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8185>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
22. Красина Ф.А. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Красина Ф.А.— Электрон. текстовые данные.— Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2012.— 200 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/13912>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
23. Кулаков Ю.Н. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: курс лекций/ Кулаков Ю.Н., Мещерякова Т.С.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 154 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20006>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
24. Кузнецов Б.Т. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Кузнецов Б.Т.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 624 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10511>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
25. Лукманова И.Г. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Лукманова И.Г., Королев А.Г., Нежникова Е.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 172 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20044>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
26. Любушин Н.П. Экономический анализ [Электронный ресурс]: учебник/ Любушин Н.П.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 576 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10517>.— ЭБС «IPRbooks»
27. Масленченков Ю.С. Финансовый менеджмент банка [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Масленченков Ю.С.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 399 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10490>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
28. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент», специальностям «Экономическая безопасность», «Таможенное дело»/ И.А. Майбуров [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 487 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/34806>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
29. Налоговый менеджмент. Продвинутый курс [Электронный ресурс]: учебник для магистрантов, обучающихся по программам направления «Финансы и кредит»/ И.А. Майбуров [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014.— 559 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20976>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

30. Нешиной А.С. Финансы [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Нешиной А.С.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 352 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/4550>.— ЭБС «IPRbooks»
31. Николаев Ю.Н. Экономика предприятия (фирмы). Базовые условия и экономические основы деятельности предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Николаев Ю.Н.— Электрон. текстовые данные.— Волгоград: Волгоградский институт бизнеса, Вузовское образование, 2011.— 166 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/11365>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
32. Прыкина Л.В. Экономический анализ предприятия [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ Прыкина Л.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 407 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8600>.— ЭБС «IPRbooks»
33. Смелик Р.Г. Экономика предприятия (организации) [Электронный ресурс]: учебник/ Смелик Р.Г., Левицкая Л.А.— Электрон. текстовые данные.— Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2014.— 296 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/24961>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
34. Сооляттэ А.Ю. Управление проектами в компании. Методология, технологии, практика [Электронный ресурс]: учебник/ Сооляттэ А.Ю.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012.— 816 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17050>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
35. Стешин А.И. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Стешин А.И.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2013.— 144 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/16344>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
36. Стешин А.И. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс]: практическое пособие по эффективному бизнесу/ Стешин А.И.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2013.— 327 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/16343>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
37. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: методические указания к практическим занятиям для студентов бакалавриата, обучающихся по специальности 080507 «Менеджмент организации» по направлениям подготовки 080500, 080200 «Менеджмент»/ — Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2014.— 60 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30362>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
38. Ткачук М.И. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: ответы на экзаменационные вопросы/ Ткачук М.И., Пузанкевич О.А.— Электрон. текстовые данные.— Минск: ТетраСистемс, 2012.— 112 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/28280>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
39. Томпсон А.А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии [Электронный ресурс]: учебник/ Томпсон А.А., Стрикленд А. Дж.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 576 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/12862>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
40. Турманидзе Т.У. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям/ Турманидзе Т.У., Эриашвили Н.Д.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 247 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/34529>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
41. Тютюкина Е.Б. Финансы организаций (предприятий) [Электронный ресурс]: учебник/ Тютюкина Е.Б.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 543 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/11003>.— ЭБС «IPRbooks»
42. Финансы организаций (предприятий) [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, специальности «Финансы и кредит»/ Н.В. Колчина [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 407 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8591>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

43. Чернов В.А. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Чернов В.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 159 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/16413>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
44. Чувикова В.В. Бухгалтерский учет и анализ [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Чувикова В.В., Иззука Т.Б.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 248 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/35269>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
45. Цику Б.Х. Финансы организаций [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Цику Б.Х., Кушу С.О.— Электрон. текстовые данные.— Краснодар: Южный институт менеджмента, 2011.— 168 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10310>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
46. Шевченко О.Ю. Корпоративные финансы [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Шевченко О.Ю.— Электрон. текстовые данные.— Омск: Омский государственный институт сервиса, 2013.— 120 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/26684>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
47. Янова П.Г. Теория экономического анализа [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс/ Янова П.Г.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2013.— 201 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/13441>.— ЭБС «IPRbooks»
48. Ярушкина Е.А. Учет и анализ (финансовый учет) [Электронный ресурс]: курс лекций/ Ярушкина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Краснодар: Южный институт менеджмента, 2013.— 120 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/25994>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

Дополнительная литература

1. Аксёнов А.П.. Экономика предприятия / А.П. Аксёнов, И.Э. Берзинь, Н.Ю. Иванова и др. - М: «КноРус», 2012. - Цифровая книга (ЭБС «КноРус», раздел «Экономика. Экономические науки. Менеджмент», изд-во "КноРус").
2. Александров О. А. Экономический анализ: учеб. пособие / О. А. Александров, Ю. Н. Егоров. - Москва : Инфра-М, 2011. - 288 с.
3. Александрова А.В. Стратегический менеджмент: Учебник / Н.А. Казакова, А.В. Александрова, С.А. Курашова, Н.Н. Кондрашева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 320 с.
4. Анисимова В.И. Сборник задач по курсу «Контроль, ревизия и аудит» [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов/ Анисимова В.И., Родименко О.С.— Электрон. текстовые данные.— Нижний Новгород: Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2014.— 109 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30823>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
5. Артеменко В.Г. Экономический анализ: учеб. пособие / В.Г. Артеменко, Н. В. Анисимова. - Москва : КноРус, 2011. - 288 с.
6. Бабаев Ю.А. Теория бухгалтерского учета: учебник/ Ю.А. Бабаев, А.М. Петров. - 5-е изд., перераб. и доп.. - Москва: Проспект, 2011. - 240 с.
7. Баринов, В.А. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / В.А. Баринов, В.Л. Харченко. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 285 с.
8. Баскакова, О.В. Экономика предприятия (организации) / О.В. Баскакова, Л.Ф. Сейко. - М: Дашков и К, 2013. - 372 с.
9. Басовский, Л.Е. Стратегический менеджмент: Учебник / Л.Е. Басовский. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 365 с.
10. Беляев Ю.М. Инновационный менеджмент: Учебник для бакалавров. Изд-во: Дашков и К, 2013. 220 с.
11. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. Пер. с англ., 2-е изд.- М.: Олимп-Бизнес, 2015.
12. Брусов П.Н. Финансовый менеджмент. Долгосрочная финансовая политика. Инвестиции: учебное пособие для бакалавров. Изд.2, доп. и перераб. М.: Кнорус, 2014.

13. Брусов П.Н. Финансовый менеджмент. Финансовое планирование: учебное пособие для бакалавров. Изд. 3, стереотип. М.: Кнорус, 2014.
14. Вертешева Л.Ф. Финансовый менеджмент: курс лекций: учебное пособие. - Пермь: НП ВПО ПСИ, 2011.-152 с.
15. Гражданский кодекс РФ. Ч. 1-3. – М.: Омега-Л, 2005. - 390 с.
16. Гребенников П.И., Тарасевич Л.С. Корпоративные финансы: Учебник и практикум.- М: Юрайт, 2014.
17. Грызунова Н.В. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Грызунова Н.В., Радостева М.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский гуманитарный университет, 2012.— 152 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/14524>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
18. Горфинкель В.Я. Экономика фирмы. Учебник для вузов / В.Я. Горфинкель. - Санкт-Петербург: "Юрайт", 2011. - 679 с. (ЭБС «Лань», раздел «Экономика и менеджмент», изд-во "Юрайт").
19. Дармилова Ж.Д. Инновационный менеджмент: Учебное пособие для бакалавров. Дашков и К. 2013. 168 с.
20. Инновационный менеджмент в малом бизнесе: учебное пособие / Сибирская Е.В. М., 2012. - 220 с.
21. Инновационный менеджмент: учебное пособие / Ливанский М.В. - М.: РИО МГУДТ, 2011. - 256 с.
22. Инновационный менеджмент: учебное пособие / Синева Н.Л. - Н. Новгород: ВГИПУ, 2011. - 238 с.
23. Кандрашина Е.А. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ Кандрашина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2011.— 199 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/911>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
24. Кириллова Л.Н., Нестеренко Ю.Н. Финансы организации: Курс лекций в схемах и таблицах.- М.: КноРус, 2014.
25. Климова Н. В. Экономический анализ: теория, задачи, тесты, деловые игры : учебное пособие для студентов высших учебных заведений. – М. : Вузовский учебник , 2011. – 282 с.
26. Ковалев В.В., Ковалев Вит. В. Финансы организации (предприятия): Учебник. – М.: Проспект, 2016.
27. Когденко В.Г. Методология и методика экономического анализа в системе управления коммерческой организацией: монография. Юнити-Дана. 2012 г. 543 с.
28. Когденко В. Г. Экономический анализ [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В. Г. Когденко. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2011. - 1 эл. опт. диск (CD-ROM) : цв., зв. ; 12 см. - (Электронный учебник).
29. Колчина Н.В., Португалова О.В., Макеева Е.Ю. Финансовый менеджмент: учебное пособие. Юнити-Дана. 2012 г. 464 с.
30. «Конституция Российской Федерации» (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ)
31. Косолапова М.В. Теория бухгалтерского учета: нормативное обеспечение дисциплины : учеб.-практ. пособие для самостоятельной работы/ М. В. Косолапова. - 3-е изд.. - Москва: Дашков и К, 2011. - 280 с.
32. Кравченко Н.А., Кузнецова С.А., Маркова В.Д., Юсупова А.Т. Учебные деловые ситуации. Новосибирск, НГУ, 2014.
33. Кузнецов Б.Т. Инвестиции: учебное пособие. Юнити-Дана. 2012 г. 623 с.
34. Минцберг Г. Действуй эффективно! Лучшая практика менеджмента. Санкт- Петербург : ПИТЕР, 2011.
35. Метелев С.Е., Чижик В.П. Финансы торговых организаций: Учебное пособие.- М.: ЮНИТИ-2015.
36. Леонтьев В.Е., Бочаров В.В. Корпоративные финансы: Учебник.- М.: Юрайт, 2016.

37. Леонтьев В.Е., Бочаров В.В. Корпоративные финансы: Учебник и практикум.- М.: Юрайт, 2015.
38. Лузина Т. В., Толстихина Т.Б. Управление проектами: учеб, пособие. - Тюмень: Издательство Тюменского государственного университета, 2011.-171 стр. (1 экземпляр)
39. Любушин Н.П. Экономический анализ [Электронный ресурс] : учеб. / Н. П. Любушин. - 3-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2011. - 1 эл. опт. диск (CD-ROM) : цв., зв. ; 12 см. - (Электронный учебник).
40. Методические рекомендации о порядке формирования показателей бухгалтерской отчетности организации: Приказ Минфина России от 28.07.2000 г. № 60-н.О несостоятельности (банкротстве): Федеральный закон от 26.10.02 г. № 127-ФЗ // Собрание законодательства РФ. - 2002. № 43. Ст. 4190; 2004. № 35. Ст. 3607; 2005. № 1. Ст. 18, 46
41. Методические положения по оценке финансового состояния предприятий и установленного неудовлетворительной структуры баланса: Распор. Федер. упр-я по делам о несост. (банкротстве) от 12.08.94 г № 31-р.
42. Методические рекомендации по проведению экспертизы наличия (отсутствия) приказов фиктивного или преднамеренного банкротства: Распор. ФС России по делам о несост. и фин. оздоровлению от 08.10.99 г. № 33-р.
43. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Г.А. Волкова [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 631 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10502>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
44. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Д.Г. Черник [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 369 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10501>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
45. Налоговый кодекс РФ. Часть первая и вторая. – Москва : Проспект, КноРус, 2010. – 704 с.
46. Никитушкина И.В., Макарова С.Г.Корпоративные финансы: Учебник.- М.: Форум, 2015.
47. Об аудиторской деятельности: Федеральный закон РФ от от 30.12.08 г. № 307-ФЗ
48. Об утверждении Методических указаний по проведению анализа финансового состояния организации: Приказ ФСФО России от 23.01.01 г. № 16 // Вести. ФС России по фин. оздоровл. и банкротству. 2001 – № 2.
49. О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций: Федеральный закон от 25.02.99 г. № 40 – ФЗ // СЗ РФ. - 1999. № 9. Ст. 1097; 2000. № 2. Ст. 127; 2001. № 26. Ст. 2590; № 33 (1). Ст. 3419; 2002. № 12. Ст. 1093; 2003. № 50. Ст. 4855; 2004. № 31. Ст. 3220; № 34. Ст. 3536.
50. О порядке и условиях применения процедур банкротства в ускоренном режиме (реорганизация – ликвидация предприятия): Распоряжение ФС России по делам о несост. и фин. оздоровлению от 27.08.98 г. № 16-р.
51. О формах бухгалтерской отчетности организации: Приказ Минфина России от 13.01.2000 г. № 4-н.
52. Основы управления инновационной деятельностью предприятия: учебное пособие / Бутко Г.П.Екатеринбург: УрФУ, 2013. - 182 с.
53. План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкция по его применению. – М.: Фин. и стат., 2005. – 181 с.
54. Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации// 22 ПБУ: практ. комментарий/ под общ. ред. Г.Ю. Косьяновой. – М.: Информцентр XXI век, 2005.
55. Попов Е.М. Налоги и налогообложение [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Попов Е.М.— Электрон. текстовые данные.— Минск: Вышэйшая школа, 2013.— 320 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/35500>.— ЭБС «IPRbooks», по паролюБорисова О.В. Корпоративные финансы: Практикум.- М.: Проспект, 2016.
56. Правила проведения арбитражными управляющими финансового анализа: Пост. Правит. РФ от 25.06.03 г. № 367 // СЗ РФ. – 2003. № 26. Ст. 2664.

57. Правила (стандарты) аудиторской деятельности в РФ: Одобрены Комиссией по аудиторской деятельности при Президенте РФ
58. Риск-менеджмент инвестиционного проекта: учебник. Под ред. М.В. Грачевой, А.Б. Секерина. Юнити-Дана. 2012 г. 544 с.
59. Романова Л.Е. Экономический анализ : учеб. пособие / Л.Е. Романова, Л.В. Давыдова, Г.В. Коршунова. - Санкт-Петербург : Питер, 2011. - 336 с.
60. Савицкая, Г.В. Экономический анализ: учеб. / Г. В. Савицкая. - 14-е изд., перераб. и доп. - Москва : Инфра-М, 2011. - 649 с. Сироткин С.А., Кельчевская Н.Р. Экономическая оценка инвестиционных проектов: учебник. Юнити-Дана. 2012 г. 311 с.
61. Системный анализ в инновационном менеджменте: учебное пособие / Лукин Л.Н. Барнаул: Изд-во АлтГТУ, 2011 - 230 с.
62. Стратегии инновационной деятельности: учебник / Федорова И.А. Москва, 2012. - 275 с.
63. Таможенный кодекс таможенного союза. - . – Москва : Проспект, 2010. – 184 с.
64. Теория бухгалтерского учета: учеб. пособие/ авт.-сост. В. В. Гурин [и др.]. - Новосибирск: Изд-во НГУ, 2011. - 126 с. Толстихина Т.Б. Учебно-методический комплекс по дисциплине «Управление проектами» - Благовещенск: Амурский государственный университет, 2011. - 25 с. -электронный ресурс.
65. Томпсон А.А., Стрикленд А.Дж. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии: Учебник для вузов. Пер. с англ. — Издательство: Юнити - Дана, 2012. ЭБС: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118643>
66. Турманидзе, Т. У. Анализ и диагностика финансово–хозяйственной деятельности предприятий: учебник / Т. У. Турманидзе. – Москва: Экономика, 2011. – 478 с.
67. Турманидзе Т.У. Анализ и оценка эффективности инвестиций: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям. Юнити-Дана. 2014 г. 247 с.
68. Тютюкина Е. Б. Финансы организаций (предприятий): учебник / Е. Б. Тютюкина. – Москва: Дашков и К°, 2011. – 539 с.
69. Управление инновационными изменениями на предприятии. Учебное пособие для вузов / Журавлев Ю.В. Москва, 2011. - 266 с.
70. Управление проектом - основы проектного управления: учеб. / под ред. М.Л. Разу -3-е изд., перераб. и доп. - М.: Кнорус, 2011. - 755 с.
71. Федеральный закон от 8 декабря 2003 г. № 164-ФЗ «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности» (в редакции ОТ 02.02.2006)
72. Федеральный закон Российской Федерации «О валютном регулировании и валютном контроле» от 10.12.2003 № 173-ФЗ (в редакции от 22.07.2008)
73. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Т.В. Абалакина [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ИД «Экономическая газета», ИТКОР, 2011.— 518 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8383>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
74. Финансовый менеджмент: учебник для бакалавров / Под ред. Н.И. Берзона. М.: Кнорус, 2015.
75. Финансы некоммерческих организаций: Учебник и практикум.- М.: Форум, 2016.
76. Фомичев А.Н. Стратегический менеджмент: Учебник для вузов. Дашков и К. 2014. 468 с.
77. Хангер Дж.Д., Уилен Т.Л. Основы стратегического менеджмента: учебник. Юнити-Дана. 2012. 637 с.
78. Чалдаева Л.А. Экономика предприятия. Учебник для вузов / Л.А. Чалдаева. - Санкт-Петербург: "Юрайт", 2011. - 348 с. (ЭБС «Лань», раздел «Экономика и менеджмент», изд-во "Юрайт")
79. Черняк В.З. Управление инвестиционными проектами: Учебное пособие для вузов. Юнити-Дана. 2012 г. 351 с.
80. Экономика и организация инноваций. Теория и практика: учебное пособие / Стрелкова Л.В. М.: ЮНИТИ- ДАНА, 2013. - 235 с.
81. Экономика и управление инновациями. Учебник для вузов Козловская Э.А., Москва, 2012. - 359 с.

82. Экономический анализ: Учебник для вузов. Под ред. Л.Т. Гиляровской. Юнити-Дана. 2014 г. 616 с.
83. Экономический анализ : учеб. / ред. В.Я. Поздняков. - Москва : Инфра-М, 2011. - 491 с. Экономический анализ: основы теории, комплексный анализ хозяйственной деятельности организации : учеб. / ред. Н. В. Войтоловский, А. П. Калинина, И. И. Мазурова. - Москва : Юрайт, 2011. - 507 с.
84. Яковенко М.Е. Теория бухгалтерского учета: учеб. пособие для студентов, обуч. по спец. "Бух. учет, анализ и аудит"/ М. Е. Яковенко, В. Ю. Прокофьева. - Москва: Финансы и статистика: Инфра-М, 2011. – 304 с.

Интернет-ресурсы, электронные библиотечные системы:

1. СПС «Консультант-плюс».
2. СПС «Гарант».
3. <http://www.gks.ru>
4. <http://www.minfin.ru>
5. <http://www.rbc.ru>
6. <http://www.cbr.ru>
7. IRBooks
8. Росстат - www.gks.ru;
9. Банк России – www.cbr.ru;
10. Всемирной торговой организации - www.wto.org;
11. Международного валютного фонда – www.imf.org;
12. Всемирного банка - www.worldbank.org;
13. Росбизнесконсалтинга – www.rbc.ru;
14. Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД) - www.unctad.org;
15. Организация экономического сотрудничества и развития – www.oecd.org
16. Международная организации труда - www.ilo.org;

Учебно-методическая документация и материалы по всем учебным курсам, дисциплинам (модулям) основной образовательной программы. Содержание каждой из таких учебных дисциплин (курсов, модулей) представлено в локальной сети образовательного учреждения.

Библиотечный фонд укомплектован печатными и/или электронными изданиями основной учебной литературы по дисциплинам базовой части всех циклов, изданными за последние 5 лет.

5. Материально-техническое обеспечение образовательной деятельности при реализации итоговой аттестации

Учебная аудитория № 805

Перечень основного оборудования:

- учебное оборудование: доска меловая, учебные столы, стулья, стол для преподавателя, мягкий стул;
 - технические средства обучения: персональный компьютер с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, к Электронной библиотечной системе; мультимедийный проектор, переносной экран.
- Выделены учебные места для обучающихся с ОВЗ.

Перечень учебно-наглядных пособий:

Учебные стенды.

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения:

Операционная система Windows 10 home edition

MS Office Online

Интернет-браузер Google Chrome

Специализированная аудитория для проведения занятий по информационным технологиям № 902

Перечень основного оборудования:

– учебное оборудование: компьютерные столы, кресла компьютерные вращающиеся на колёсиках, стол для преподавателя, мягкий стул;

– технические средства обучения: 15 персональных компьютеров с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, к Электронной библиотечной системе; телевизор, многофункциональное устройство.

Выделены учебные места для обучающихся с ОВЗ.

Перечень учебно-наглядных пособий:

Учебные стенды.

Программное обеспечение:

Операционная система Windows 10 home edition

MS Office Online

Интернет-браузер Google Chrome

Справочная правовая система КонсультантПлюс

1-С Предприятие-8

Аудитория для самостоятельной работы № 906

Перечень основного оборудования:

– учебное оборудование: учебные столы, стулья, стол для работы с печатными изданиями, стеллажи для печатных изданий.

– технические средства обучения: ноутбуки с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, к Электронной библиотечной системе.

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения:

Операционная система Windows 10 home edition

MS Office Online

Интернет-браузер Google Chrome

Справочная правовая система (СПС) КонсультантПлюс

Место нахождения:

614002, Пермский край, г. Пермь, Свердловский район, ул. Чернышевского, д. 28.

**ВОПРОСЫ ЭКЗАМЕНАЦИОННЫХ БИЛЕТОВ
выпускного экзамена**

1. Содержание и структура бухгалтерского баланса.
2. Двойная запись. Синтетические и аналитические счета бухгалтерского учета.
3. Учетная политика организации.
4. Состав затрат, формирующих себестоимость готовой продукции.
5. Учет финансовых результатов от обычных видов деятельности.
6. Бухгалтерская (финансовая) отчетность.
7. Понятие экономического анализа. Предмет и объекты.
8. Анализ выполнения плана производства и реализации продукции.
9. Анализ использования персонала предприятия: обеспеченности и эффективности.
10. Анализ использования основных средств.
11. Порядок проведения факторного анализа.
12. Анализ факторов изменения точки безубыточности.
13. Оценки рисков совершения мошеннических действий. Деньги, кредит, банки.
14. Исторические этапы эволюции денег.
15. Сущность и функции денег. Роль денег в рыночной экономике.
16. Денежная система: понятие и характеристика ее отдельных элементов. Современная денежная система в России.
17. Инфляция: сущность, виды, методы снижения, специфика инфляционных процессов в России.
18. Денежная масса: понятие и состав денежных агрегатов. Денежная база и ее значение в денежно-кредитном регулировании.
19. Финансы: понятие, история формирования и выполняемые функции.
20. Финансовая система: понятие, структура и характеристика ее отдельных составляющих.
21. Персональные финансы и их значение в экономике страны. Человеческий капитал.
22. Налогообложение физических лиц в России на современном этапе и в перспективе.
23. Финансы компаний: понятие, место и роль в финансовой системе страны.
24. Сбережения как источник национальных инвестиционных ресурсов. Проблемы трансформации сбережений в инвестиции в современной России.
25. Формирование и направления использования прибыли в компании. Факторы, влияющие на величину прибыли компании.
26. Доходы федерального бюджета России и проблемы их формирования на современном этапе.
27. Расходы федерального бюджета России: особенности структуры и проблемы оптимизации.
28. Пенсионный фонд РФ: формирование и использование средств фонда. Проблемы функционирования пенсионной системы в России на современном этапе.
29. Государственный кредит, современное и перспективное применение бюджетных кредитов.
30. Государственный долг: понятие, структура, критерии оценки безопасного уровня. Оценка современного состояния госдолга РФ.
31. Бюджетный дефицит: понятие, виды, причины возникновения, законодательные ограничения, источники финансирования и способы снижения.

32. Финансовый рынок: понятие, структура, участники и выполняемые функции.
33. Инвестиции: понятие и способы осуществления. Факторы, определяющие спрос на инвестиции.
34. Кредитный рынок: понятие, функции и роль в рыночной экономике.
35. Банк России: цели деятельности, выполняемые функции и его роль как мегарегулятора финансового рынка.
36. Типы денежно-кредитной политики и их характеристика. Особенности денежно-кредитной политики России на современном этапе.
37. Банки как финансовые посредники и характеристика их деятельности в современной России.
38. Страхование: понятие, основные задачи. Отрасли страхования.
39. Страховой рынок России: формирование и тенденции развития.
40. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента.
41. Базовые принципы и концепции финансового менеджмента.
42. Информационная база финансового менеджмента.
43. Финансовый механизм и его роль в реализации финансовой политики компании.
44. Основные финансовые показатели деятельности компании.
45. Рентабельность: понятие, основные показатели и их взаимосвязь. Формула Дюпона.
46. Ликвидность: понятие, основные показатели и взаимосвязь.
47. Виды денежных потоков по направлениям деятельности.
48. Структура капитала, методы эффективного управления.
49. Концепции финансового рычага: сущность и отличия.
50. Первая концепция финансового рычага: сущность и методы расчета.
51. Вторая концепция финансового рычага: сущность и методы расчета.
52. Финансовый риск в деятельности компании. Методы его оценки.
53. Сила операционного рычага и оценка предпринимательского риска.
54. Операционный анализ. Расчет и анализ критических показателей деятельности предприятия.
55. Понятие валовой маржи. Сущность расчета, направление использования.
56. Оценка совокупного влияния финансового и операционного рычага.
57. Формирование прибыли и направления ее распределения в компании.
58. Дивидендная политика компании. Факторы, влияющие на дивидендную политику компании.
59. Стоимость капитала: понятие, сущность, направления использования.
60. Формирование рациональной структуры источников средств компании. Преимущества и недостатки различных источников финансирования деятельности компании.
61. Закон приведенной стоимости.
62. Эмиссионная деятельность компании.
63. Долевое и долговое финансирование: преимущества и недостатки.
64. Оценка долговых ценных бумаг, основные характеристики.
65. Оценка долевых ценных бумаг, основные характеристики.
66. Особенности оценки стоимости собственного и заемного капитала.
67. Модель оценки долгосрочных активов (САРМ), преимущества и недостатки.
68. Модель Гордона (модель постоянного роста), преимущества и недостатки.
69. Средневзвешенная цена капитала, зависимость стоимости капитала от потребности в нем.
70. Характеристика операционного и финансового циклов компании.
71. Методы оценки денежных потоков, критерии принятия решений.
72. Критерии принятия решений, показатели эффективности инвестиционных проектов.

73. Показатель NPV. Сущность, способ расчета, использование.
74. Показатель IRR. Сущность, способ расчета, использование.
75. Методы финансирования оборотных активов компании.
76. Дебиторская задолженность: понятие, виды. Основные методы рефинансирования дебиторской задолженности.
77. Кредитная политика предприятия, обоснование величины скидок.
78. Система бюджетирования в компании. Виды бюджетов, составляемых в компании.
79. Сделки слияния и поглощения и их характеристика.
80. Способы проведения реорганизации компании.
81. Характеристика финансовых рисков при реорганизации компании.
82. Оценка финансовых результатов проведения реорганизации.
83. Денежный поток компании: понятие, сущность и виды.
84. Сущность политики управления денежными потоками компании. Принципы и этапы управления денежными потоками.
85. Планирование денежных потоков в системе управления финансами компании.
86. Косвенный метод составления отчета о движении денежных средств.
87. Прямой метод составления отчета о движении денежных средств.
88. Ценовая политика компании. Условия и факторы, влияющие на ценовую политику компании.
89. Подходы к ценообразованию в компании. Отраслевые особенности формирования ценовой стратегии компании.
90. Форвардные операции с иностранной валютой.
91. Операции по перемещению капитала базовой компании во внутрифирменной структуре ТНК.
92. Собственный капитал ТНК.
93. Источники корпоративного самофинансирования.
94. Политика оборотного капитала ТНК.
95. Евровалютные синдицированные кредиты.
96. Сущность финансовых рисков компании и их классификация.
97. Характеристика видов денежных потоков, отражаемых в отчете о движении денежных средств.
98. Показатели внутренней нормы доходности и индексы рентабельности.
99. Краткая характеристика современных подходов к оценке стоимости компании.

Примерный перечень тем выпускной квалификационной работы

1. Анализ и использование финансовой отчетности в управлении предприятием (организацией, фирмой) (на примере).
2. Анализ применения управленческого учета в финансово-хозяйственной деятельности предприятий (организаций).
3. Организация системы информационного обеспечения финансового менеджмента (на примере...).
4. Управление денежными потоками организации (на примере...).
5. Анализ и управление финансовыми активами организации (на примере...).
6. Совершенствование управления инвестиционной политикой предприятия (организации).
7. Анализ и управление собственным капиталом организации (на примере ...).
8. Анализ и совершенствование управления оборотным капиталом организации (на примере...).
9. Анализ и управление запасами в организации.
10. Управление дебиторской задолженностью и формирование кредитной политики на предприятии (организации).
11. Финансовое планирование и прогнозирование в организации.
12. Управление финансовыми ресурсами в организации.
13. Анализ деятельности организации по финансовому менеджменту
14. Системы и методы финансового контроллинга в организации.
15. Управление имуществом организации и источниками его финансирования.
16. Управление и прогнозирование финансовой устойчивостью организации.
17. Анализ и управление внеоборотными активами организации
18. Анализ финансового обеспечения капитальных вложений предприятия (на примере).
19. Управление товарными запасами в коммерческой организации (на примере ...).
20. Совершенствование расчетно-платежных операций организации.
21. Формирование и эффективность использования финансовых ресурсов организации.
22. Управление затратами в организации (на примере ...).
23. Оптимизация издержек обращения.
24. Разработка ценовой политики предприятия (на примере ...).
25. Анализ финансового состояния предприятия (на примере ...).
26. Анализ финансовых результатов работы предприятия (организации).
27. Резервы и пути повышения рентабельности деятельности организации.
28. Оценка финансовых рисков лизинговых операций, и обоснование путей их минимизации.
29. Анализ системы прогнозирования и планирования финансовой деятельности организации (на примере ...)
30. Совершенствование оперативного планирования финансовой деятельности организации (на примере ...).
31. Анализ и совершенствование системы бюджетирования в организации (на примере...).
32. Анализ и совершенствование финансовых отношений организации с налоговыми органами.
33. Совершенствование управления финансовыми рисками в организации (на примере...).
34. Управление финансами страховой организации.
35. Управление ликвидностью и платежеспособностью в кредитной организации.

36. Управление кредитным портфелем в банке.
37. Управление финансовыми рисками в кредитной организации.
38. Управление кредитным риском и оценка кредитоспособности заемщика банка.

Требуемый уровень освоения формируемых компетенций

ОК-3 - способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не способен способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности
Пороговый уровень	- воспроизводит и распознает основные категории; трактует основные понятия и модели неоклассической и институциональной теории микроэкономики, основные макроэкономические показатели и принципы их расчета; демонстрирует знание актуальных проблем и процессов современного развития; перечисляет и характеризует методы анализа социально-экономических явлений и процессов; - перечисляет этапы социологического исследования; выявлять проблемы социального и экономического характера при анализе конкретных ситуаций; строит на основе описания ситуаций стандартные экономические модели; понимает и анализирует социально значимые проблемы (расслоение общества, нарастание социальной напряженности, необходимость изменения социально-экономического курса политики государства и т.д.); - понимает и анализирует социально значимые процессы (переход к рыночной экономике, эволюционное развитие общества, изменение общественных ценностей, изменение социальной структуры общества и т.д.)
Средний уровень	- выявляет социально значимые проблемы и использует адекватные технологии для их решения; осуществляет последовательность действий на основе сознательного выбора адекватных проблеме знаний, информации и поставленных целей в ситуации разной степени; раскрывает и объясняет причинно-следственные связи исторических процессов, пользуется справочниками, энциклопедиями, историческими картами, схемами; - выделяет составные части проблемы и её ключевые аспекты; - обосновывает практическую и теоретическую ценность полученных результатов; - анализирует отрасли (рынка), используя экономические модели; - осуществляет поиск всей необходимой информации для решения проблем и принятия решений; - обосновывает выбор экономических моделей для анализа отрасли (рынка); - создает на основе описания ситуаций экономические модели, анализирует и содержательно интерпретирует полученные результаты; - составляет программы небольших социологических исследований;

	- анализирует социально значимые проблемы (расслоение общества, нарастание социальной напряженности, необходимость изменения социально-экономического курса политики государства и т.д.); - анализирует социально значимые процессы (переход к рыночной экономике, эволюционное развитие общества, изменение общественных ценностей, изменение социальной структуры общества и т.д.)
Высокий уровень	- выявляет проблемные несоответствия; - эффективно использует экономический инструментарий для анализа внешней и внутренней среды бизнеса (организации); - анализирует и критически оценивает взаимодействие цивилизаций и сценарии будущего развития общества; - определяет эффективное направление действий по решению социальных и экономических проблем; - собирает исчерпывающие сведения по сложным социальным и экономическим проблемам или ситуациям; - предлагает адекватные технологии и способы решения выявленных социальных и экономических проблем с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий; - применяет социологические подходы к анализу сложных социальных проблем современного мирового социума; - разрабатывает необходимый инструментарий для проведения социологического исследования; критически оценивает социально значимые проблемы (расслоение общества, нарастание социальной напряженности, необходимость изменения социально-экономического курса политики государства и т.д.); - критически оценивает социально значимые процессы (переход к рыночной экономике, эволюционное развитие общества, изменение общественных ценностей, изменение социальной структуры общества и т.д.).

ОК-4 - способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не умеет логически верно, аргументировано и ясно строить устную и письменную речь на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия
Пороговый уровень	- умеет терминологически правильно определять любую лексическую, фонетическую и грамматическую категорию; - демонстрирует знание системы современного русского языка на разных его уровнях: фонетическом, лексико-фразеологическом, словообразовательном, морфологическом, синтаксическом; - даёт квалифицированный лексико-грамматический анализ любого текста; - демонстрирует грамотность при написании различных текстов;

	- обнаруживает лексико-грамматические, орфографические и пунктуационные ошибки в текстах; - воспринимает и осмысливает услышанное и прочитанное; - излагает свои мысли в устной и письменной форме; - владеет лексикой в рамках обозначенной тематики и проблематики общения в объеме 1200 лексических единиц; - строит диалогическую и монологическую речь с использованием наиболее употребительных и относительно простых лексико-грамматических средств в основных коммуникативных ситуациях неофициального и официального общения; - устанавливает межличностную коммуникацию между участниками совместной деятельности посредством языка для достижения конкретных задач
Средний уровень	- демонстрирует знание системы современного русского языка на разных уровнях; нормы словоупотребления; нормы русской грамматики; орфографические нормы современного русского языка; нормы пунктуации и их возможную вариантность; - демонстрирует владение различными формами, видами устной и письменной коммуникации в учебной и профессиональной деятельности; - выражает свои мысли и мнение в межличностном и деловом общении; - понимает содержание аутентичных, профессионально ориентированных, прагматических текстов, а также письма делового и личного характера; - создает различные виды речевых произведений (аннотацию, реферат, тезисы, сообщения, частное письмо, деловое письмо, резюме); - планирует коммуникативное поведение; - передает информацию в связных, логичных и аргументированных высказываниях; - строит и организует высказывания в соответствии с функциональной задачей общения
Высокий уровень	- эффективно использует навыки владения культурой речи при осуществлении коммуникаций в учебной и профессиональной деятельности; - демонстрирует знание литературного языка как особой высшей, обработанной формы общенародного (национального) языка; - строит диалогическую и монологическую речь с использованием наиболее употребительных и относительно сложных лексико-грамматических средств в основных коммуникативных ситуациях неофициального и официального общения; - самостоятельно расширяет объем продуктивного и рецептивного лексического минимума за счет лексических средств, обслуживающих новые темы, проблемы и ситуации общения; - обеспечивает процесс коммуникации и восстановления его в случае сбоя (сигналы непонимания, просьба повтора всего сказанного или его части, просьба подтвердить или разъяснить информацию, способы донести до собеседника свое мнение и т.д.)

ОК-5 - способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не способен к кооперации с коллегами, работе в коллективе
Пороговый уровень	- представляет и описывает своими словами особенности и закономерности групповой работы, развития коллектива; основные способы организации партнерской работы; условия работы в коллективе; состояния, свойства и эмоционально-волевую сферу личности, ее индивидуальные особенности; - воспроизводит и распознает основные категории коллективной психологии; - демонстрирует знание теории общения двух и более людей с целью установления и поддержания межличностных отношений, достижения общего результата совместной деятельности; - демонстрирует умение сотрудничать с окружающими; работать в команде, устанавливать контакты и поддерживать взаимодействие с субъектами образовательного процесса; - проявляет дисциплинированность и качества лидера; - поддерживает хорошие отношения со всеми обучающимися в группе; - выстраивает уважительные отношения с преподавателями и студентами; - соблюдает учебную дисциплину; - понимает необходимость совместной деятельности во взаимодействии с другими; - организует выполнение конкретного порученного этапа работы; - руководит или подчиняется в зависимости от поставленной перед коллективом задачи; - управляет своими эмоциями и абстрагируется от личных симпатий/антипатий; - налаживает конструктивный диалог: воспринимает идеи / информацию других участников; - адаптирует стиль подачи информации при взаимодействии с собеседником и его потребностей; - выслушивает и стремится понять собеседника при обмене информацией; - участвует в обмене идеями, информацией и знаниями с другими людьми
Средний уровень	- демонстрирует понимание личностной, социальной и предметной составляющих взаимодействия субъектов профессионального процесса; - организует работу малого коллектива, рабочей группы (налаживает конструктивные отношения с коллегами; формирует чувство принадлежности к команде; выслушивает и стремится понять других; поощряет атмосферу сотрудничества); - активно включается во взаимодействие с субъектами образовательного процесса для обеспечения качества образования;

	- обсуждает условия командной работы; - разрабатывает план действий работы в команде; - высказывает суждение о степени участия каждого члена команды; - уверенно отстаивать свою позицию при возникновении возражений: аргументировано излагает свою позицию; - устанавливает различия и противоречия; - обосновывает свою позицию; - конструктивно воспринимает возражения; - демонстрирует уверенность; - диагностирует позицию другого; - проявляет настойчивость на основе толерантности
Высокий уровень	- эффективно пользуется и владеет навыками ответственного отношения к результатам своей образовательной и профессиональной деятельности; - демонстрирует знание особенностей партнерства в системе образования, направленного на значимые изменения свойств, состояний, поведения и личностно-смысловых образований коллег и себя; вносит ощутимый вклад в работу команды, даже если не учтены его личные интересы; - создает эффективные проектные команды; - владеет способами установления контактов и поддержания взаимодействия с субъектами образовательного процесса в условиях поликультурной образовательной среды; - ставит вопрос о повышении эффективности работы в команде; - оценивает участие каждого члена команды; - организует деятельность других людей: четко определяет цели и задачи деятельности коллектива; - мотивирует и концентрирует усилия других людей; - регулирует конфликты; - распределяет работу между сотрудниками согласно их компетенциям; - контролирует процесс работы; - организует и структурирует время других людей

ОК-6 - способностью к самоорганизации и самообразованию

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не умеет критически оценивать личные достоинства и недостатки, не способен к самоорганизации и самообразованию
Пороговый уровень	- воспроизводит термины и основные понятия психологии личности; - называет и описывает различные методы диагностики личностных особенностей; - описывает своими словами процесс рефлексии; - осуществляет самоанализ (действий, мыслей, ощущений, опыта, успехов и неудач); - перечисляет свои сильные и слабые стороны; - соответствует социокультурному заказу и отражает

	потребность общества; - создает внешний образ (одежда, прическа, стиль поведения, риторика, движения, динамика) и пр.), работающий на собственный положительный имидж; - признает ошибки и учится на них
Средний уровень	- выявляет и формулирует проблемы своего образования; - выделяет свои сильные и слабые стороны в разных областях жизни; - объясняет влияние своих сильных и слабых сторон на профессиональную деятельность; - рассуждает критически по отношению к себе и другим о проделанных действиях и событиях; - исследует общественные ожидания при создании собственного положительного имиджа; - демонстрирует уверенность при общении с целью создания собственного положительного имиджа; - корректирует свои действия на основе обратной связи; - выбирает адекватные средства (устные и письменные) для осуществления рефлексии); - демонстрирует готовность к переосмыслению накопленного опыта
Высокий уровень	- формулирует критические суждения, адекватные обстоятельствам; - организует эффективный процесс рефлексии; - учитывает собственный потенциал при создании собственного положительного имиджа, основываясь на личные психологические и физиологические особенности; - определяет направления и способы саморазвития на основе анализа своих сильных и слабых сторон, возможностей и потенциальных рисков для профессиональной деятельности

ОПК-1 - владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не умеет использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
Пороговый уровень	- правильно употребляет основные правовые понятия и категории (юридическое лицо, правовой статус, компетенция, полномочия) и пр.; - формулирует понятие «право» и понимает его смысл; - классифицирует и анализирует нормативные правовые документы; - толкует те или иные положения законодательных и нормативных актов, выясняет его цель и определяет сферу их действия; - выбирает и использует на практике нормативные правовые документы, необходимые для профессиональной деятельности; - понимает специфику нормативных и правовых документов, регламентирующих профессиональную деятельность;

	- различает организационно-правовые формы предпринимательства; - описывает своими словами порядок рассмотрения споров в сфере отношений, урегулированных правом; - распознает приемы и методы анализа нормативно-правовых документов; - оперирует правовыми нормами в рамках законов, связанных с профессиональной деятельностью; - демонстрирует правовую культуру личности: знание законодательства (интеллектуальный срез); убежденность в его необходимости и социальной полезности законов и подзаконных актов (эмоционально-психологический срез); - умеет пользоваться правовым инструментарием - законами и другими актами - в практической деятельности (поведенческий срез)
Средний уровень	- систематизирует и компонует нормативные правовые документы в соответствии с конкретными вопросами профессиональной деятельности; - аргументирует выбор приемов и методов анализа нормативно-правовых документов; - решает организационно-правовые вопросы, проблемы в сфере профессиональной деятельности; - анализирует свое поведение с точки зрения действующего законодательства; - применяет в практической деятельности добытые правовые знания; - демонстрирует эталонный уровень правосознания; готовность к инициативной правомерной деятельности в профессиональной сфере на основе уважительного отношения к праву, убежденности в необходимости и справедливости правовых норм, в добровольном их осуществлении, хорошем знании права (внутренний аспект правовой активности личности); - аргументирует выбор варианта правомерного поведения в границах, которые определены правовыми нормами
Высокий уровень	- позиционирует себя как социально и политически активную личность с высокой правовой культурой; - применяет современные технологии для формирования базы нормативно-правовых документов; - оценивает свою профессиональную деятельность с точки зрения ее нормативно-правовых основ; - делает профессиональный анализ новой правовой информации в соответствии с полученными знаниями; - дает грамотную юридическую оценку действий и событий в сфере отраслевого права; - самостоятельно работает с теоретическим, методологическим и нормативным материалом с целью повышению своей профессиональной квалификации; - проявляет юридическую грамотность в последовательном и грамотном отстаивании своих прав; - использует нормативные правовые акты для защиты своих прав, свобод и законных интересов; - демонстрирует максимальную готовность и мобильность в

	рамках изменений рынка труда; - демонстрирует умение вести себя в сложных правовых ситуациях; - демонстрирует целенаправленную, инициативную, позитивную социально полезную деятельность превосходящую обычные требования к возможному и должному поведению, направленную на развитие демократии, укрепление законности и правопорядка (внешний аспект правовой активности личности).
--	---

ОПК-2 - способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не способен находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
Пороговый уровень	- формулирует понятие организационно-управленческих решений; - систематизирует организационно-управленческие решения; - перечисляет виды организационно-управленческих решений по различным классификационным признакам; - представляет и описывает основные этапы процесса принятия и реализации организационно-управленческих решений; - идентифицирует и выбирает методы разработки и оценки решений в нестандартных ситуациях. - принимает решения по типовой схеме и разрабатывает план его реализации; - выявляет организационно-управленческие проблемы и причины их возникновения; - определяет критерии и ограничения, существующие на момент принятия организационно-управленческих решений; - применяет методы анализа ситуации, выявления проблем, генерации альтернатив, выбора и реализации решения в нестандартной ситуации; - формирует информацию из различных источников для принятия организационно-управленческих решений; выявляет и формулирует проблемы, которые можно урегулировать с помощью организационно-управленческих решений; - генерирует организационно-управленческие решения и их альтернативы в соответствии со сложившейся ситуацией; - анализирует факторы и предпосылки, влияющих на принятие организационно-управленческих решений; - анализирует ситуацию и выявляет проблемы и причины ее возникновения; - умеет ставить цели решения организационно-управленческой проблемы, определяет критерии и ограничения, существующие на момент принятия решения; - понимает формы ответственности за принятые организационно-управленческие решения; - понимает уровни ответственности при принятии и реализации организационно-управленческого решения; - демонстрирует приемы самоорганизации и самомотивации к

	принятию организационно-управленческих решений; - применяет информационные коммуникационно-технические средства для принятия организационно-управленческих решений
Средний уровень	- распознает формы и стимулирующие механизмы ответственности за принятые организационно-управленческие решения, в том числе в нестандартных ситуациях; - обосновывает выбор технологии, методов, приемов и механизмов принятия организационно-управленческих решений; - анализирует этапы и основные результаты процесса принятия и реализации организационно-управленческих решений; - знает методы, применяемые на различных этапах процесса принятия решений; формы и приемы закрепления ответственности и оценки последствий решения; - разрабатывает планы реализации организационно-управленческого решения; - привлекает и организывает различных субъектов для принятия организационно-управленческих решений; - организует командное взаимодействие для решения управленческих задач; - применяет методы и приемы групповой работы для решения организационно-управленческой проблемы; - закрепляет ответственность за исполнителями в процессе разработки и реализации организационно-управленческих решений; - демонстрирует навыки самоорганизации принятия организационно-управленческих решений; - собирает и анализирует информационную базу для принятия организационно-управленческих решений; - проявляет лидерские качества в процессе разработки и реализации организационно-управленческих решений
Высокий уровень	- инициирует процесс разработки организационно-управленческих решений; - берет ответственность за результаты деятельности, при этом воздействует на людей личным примером, организует свой труд и труд других людей, находит содержательные компромиссы; - синтезирует приемы и методы разработки и реализации организационно-управленческих решений; различные методы групповой работы по выработке и реализации решения и полученные результаты различных функциональных групп; - оценивает результаты решения организационно-управленческой проблемы, групповой работы и собственного вклада в достижение целей; эффективность применения различных методов разработки и реализации решения; - оценивает надежность информации для принятия организационно-управленческих решений; - проводит аудит процесса принятия организационно-управленческих решений, его эффективности, результативности и оптимальности; - диагностирует компетенции субъекта принятия организационно-управленческих решений с использованием различных оценочных средств.

ОПК-3 - способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не способен проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования
Пороговый уровень	- перечисляет и описывает типы организационных структур, их основные параметры и принципы их проектирования; называет и описывает основные этапы проектирования организационной структуры; - анализирует организационную структуру; - перечисляет факторы, оказывающие влияние на тип организационной структуры; - представляет и описывает в общих чертах процесс проектирования организационной структуры; - формулирует и понимает содержание принципов распределения полномочий и ответственности между ступенями и звеньями управления; - воспроизводит цели делегирования полномочий; перечисляет виды работ, подлежащие и не подлежащие делегированию; - называет и описывает основные этапы процесса делегирования полномочий
Средний уровень	- вычленяет главные факторы, влияющие на процесс проектирования организационной структуры, и оценивает их значимость; - обосновывает изменение организационной структуры; - проводит сравнительный анализ типов организационных структур; - анализирует этапы и основные результаты процесса проектирования организационных структур; - анализирует формы ответственности за принятые организационно-управленческие решения; - проводит сравнительный анализ уровней ответственности при проектировании организационных структур; - закрепляет ответственность за исполнителями в процессе разработки и реализации организационно-управленческих решений
Высокий уровень	- эффективно использует методологию проектирования организационной структуры; - оценивает эффективность и оптимальность существующей и новой организационной структуры; - оценивает эффективность делегирования полномочий; - берет ответственность за результаты проектной деятельности (успех проекта), при этом воздействует на людей личным примером, организует свой труд и труд членов проектной команды, оценивает эффективность применения различных методов проектирования организационной структуры

ОПК-5 - владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем способность анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не владеет навыками составления финансовой отчетности, современными методами обработки деловой информации; -не способен работать с информацией в глобальных компьютерных сетях и корпоративных информационных системах
Пороговый уровень	- знает типовые способы составления финансовой отчетности и финансового учета; - оценивает влияние различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации; - демонстрирует знание основных понятий и современных принципов работы с деловой информацией и компьютером как средством управления информацией; методического аппарата работы с информацией, ее преобразованием, хранением и переработкой; - умеет собирать доступную информацию, отделить существенную информацию, представленную данными, от несущественной; - представляет существенную информацию в виде, наиболее удобном для восприятия человеком
Средний уровень	- способен оценивать условия и последствия принимаемых финансовых решений по критериям риска, доходности и эффективности; - способен проводить анализ и оценку последствий, принимаемых финансовых решений; - способен оценивать качество и содержание информации, выделять наиболее существенные факты и концепции на основе систематизированной информации, полученной из различных источников, выявлять тенденции, вскрывая причинно-следственные связи; - выполняет графическую визуализацию решений; - использует современные информационно-коммуникационные технологии; формировать аналитическую базу для принятия эффективного решения
Высокий уровень	- обосновывает выбор критериев оценки эффективности финансовых решений, в том числе в нестандартных ситуациях; - способен свободно принимать обоснованные финансовые решения на основе анализа финансовой и управленческой отчетности организации; - способен оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых решений; - свободно владеет навыками выбора критериальных показателей для обоснования эффективности финансовых

	решений; - эффективно пользуется и владеет навыками самостоятельной оценки и интерпретации найденной информации; - собирает исчерпывающие сведения по сложным проблемам или ситуациям; - работает с компьютером как средством управления информацией; - владеет программным обеспечением для работы с деловой информацией и корпоративными информационными системами, основными навыками применения методов обработки информации при решении профессиональных задач
--	---

ПК-1 - владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не способен участвовать в разработке стратегии управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на ее реализацию
Пороговый уровень	- демонстрирует знание теоретических основ формирования стратегии управления человеческими ресурсами организаций, методов прогнозирования и планирования потребности организации в человеческих ресурсах.
Средний уровень	- умеет анализировать состояние и тенденции развития рынка труда с точки зрения обеспечения потребности организации в человеческих ресурсах; - умеет оценивать положение организации на рынке труда, разрабатывать систему мероприятий по улучшению имиджа организации как работодателя; - умеет проводить аудит человеческих ресурсов организации, прогнозировать и определять потребность организации в персонале, определять эффективные пути ее удовлетворения; - умеет разрабатывать программы мероприятий, направленных на повышение эффективности управления человеческими ресурсами; - умеет проектировать системы управления персоналом.
Высокий уровень	- эффективно использует современный инструментарий управления человеческими ресурсами; - владеет навыками участия в разработке стратегии управления человеческими ресурсами организаций, планирования и осуществления мероприятий, направленные на ее реализацию.

ПК-2 - владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе, в межкультурной среде

Уровень сформированности	Отличительные признаки
--------------------------	------------------------

компетенции	
Уровень не сформирован	Не владеет современными технологиями управления персоналом
Пороговый уровень	- демонстрирует знание роли и места управления персоналом в общеорганизационном управлении и его связь со стратегическими задачами организации; - описывает бизнес-процессы в сфере управления персоналом и роль в них линейных менеджеров и специалистов по управлению персоналом, использует типовые критерии оценки эффективности персонала
Средний уровень	- анализирует причины многовариантности практики управления персоналом в современных условиях; - обосновывает выбор критерии оценки эффективности управления персоналом, умеет разрабатывать проекты положений о подразделениях, должностях и должностных инструкциях, оценки и аттестации персонала, положений о стимулировании труда
Высокий уровень	- эффективно использует различные методы оценки и аттестации сотрудников и участвовать в их реализации; - владеет навыками разработки системы управления персоналом в организации, мероприятий по привлечению и отбору новых сотрудников и программы их адаптации, программы обучения сотрудников и оценивать их эффективность; - умеет строить бизнес-процессы в сфере управления персоналом, владеет методами планирования карьеры

ПК-3 - владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение ее конкурентоспособности

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не готов участвовать в разработке стратегии организации, используя инструментарий стратегического менеджмента
Пороговый уровень	- демонстрирует знание основных теорий стратегического менеджмента, содержания и взаимосвязи основных элементов процесса стратегического управления; - умеет ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций, анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, перечисляет инструменты разработки стратегии
Средний уровень	- выбирает методы анализа внешней и внутренней среды адекватные поставленной задаче, характеризует основные корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации; - выбирает инструменты стратегического менеджмента адекватные поставленной задаче.
Высокий уровень	- эффективно использует методы формулирования и реализации стратегий на уровне бизнес-единицы, умеет анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявляя ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; - способен свободно разрабатывать корпоративные,

	конкурентные и функциональные стратегии развития организации; - эффективно использует инструментарий стратегического менеджмента
--	---

ПК-4 - умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не способен использовать основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуре капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации
Пороговый уровень	- знает основные методы принятия финансовых управленческих решений; - формирует финансовую политику в типичных ситуациях
Средний уровень	- хорошо знает и владеет концептуальными, методологическими и методическими основами финансового менеджмента; - обосновывает выбор методов и инструментов финансового менеджмента; - формирует финансовую политику в соответствии с условиями функционирования конкретной организации
Высокий уровень	- эффективно применяет знание концептуальных, методологических и методических основ финансового менеджмента на практике; - выбирает методы и инструменты финансового менеджмента адекватные поставленным задачам; - подробно описывает и анализирует каждый этап разработанной финансовой политики организации

ПК-5 - способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не способен анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
Пороговый уровень	- знает основные этапы разработки функциональных стратегий, описывает в общих чертах концептуальные основы формирования функциональных стратегий организации, перечисляет методы анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями, способен разрабатывать сбалансированные решения по реализации функциональной стратегии в типичных ситуациях

Средний уровень	- использует знание концептуальных основ формирования функциональных стратегий на практике; - описывает и анализирует взаимосвязь между функциональными стратегиями; - способен разрабатывать сбалансированные решения по реализации стратегии.
Высокий уровень	- эффективно использует знание концептуальных основ формирования функциональной стратегии на практике; - способен свободно анализировать взаимосвязь между функциональными стратегиями; - свободно владеет навыками разработки сбалансированных решений по функциональной стратегии.

ПК-6 - способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не готов участвовать в реализации программы организационных изменений, участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций
Пороговый уровень	- демонстрирует знание основных теорий и подходов к осуществлению организационных изменений; индивидуальных и организационных основ сопротивления изменениям; этапов проектирования организационных изменений; моделей реализации организационных изменений.
Средний уровень	- умеет разрабатывать программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность; - предвидеть возможности негативного отношения персонала к внедрению системы контроллинга; - формировать рабочие группы для анализа ситуации и принятия решения по внедрению организационных изменений.
Высокий уровень	- эффективно использует методы разработки и реализации организационных изменений и методы управления сопротивлением к изменениям; владеет навыками участия в реализации программы организационных изменений.

ПК-7 - владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ готовность к разработке процедур и методов контроля

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не владеет навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; не умеет координировать деятельность исполнителей

	с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
Пороговый уровень	- воспроизводит и адекватно использует термины и основные категории функционального менеджмента; - называет и описывает основные этапы процесса контроля; формулирует цели и задачи контроля; - идентифицирует и выбирает методы контроля бизнес-планов; перечисляет и описывает основные виды и процедуры внутриорганизационного контроля; - характеризует виды контроля бизнес-планов по различным классификационным признакам; - выбирает методы и процедуры контроля бизнес-планов; описывает сущность управления по отклонениям; - формирует информацию из различных источников для разработки процедур и методов контроля бизнес-планов; - понимает содержание основных элементов регламента процесса контроля бизнес-планов; - демонстрирует знание основных принципов организации творческой работы; обнаруживает и ставит проблемы при решении профессиональных задач; - владеет начальными навыками самооценки в процессе решения профессиональных задач; - представляет и описывает основные этапы процесса принятия и реализации решений в сфере профессиональной деятельности; - идентифицирует и выбирает методы разработки и оценки решений в нестандартных ситуациях; - принимает решения по типовой схеме и разрабатывает план его реализации; применяет методы анализа ситуации, выявления проблем, генерации альтернатив, выбора и реализации решения в нестандартной ситуации; - понимает формы и уровни ответственности за принятые решения. - демонстрирует знание основных способов эффективной организации групповой проектной работы, способов повышения эффективности работы проектных групп, способов представления результатов проектов, технологий обучения пользователей информационных систем
Средний уровень	- вычленяет главные факторы, влияющие на процесс контроля бизнес-планов, и оценивает их значимость; - адаптирует процедуры и методы контроля бизнес-планов к использованию в системе управления организацией; выявляет причинно-следственных связи в системе контрольных показателей; - обосновывает выбор технологии контроля бизнес-планов; - анализирует этапы и основные результаты процесса контроля бизнес-планов; - обосновывает выбор методов для каждого этапа процесса контроля бизнес-планов; - собирает и анализирует информационную базу для реализации функции контроля бизнес-планов;

	- разрабатывает и внедряет подсистему контроля как элемент системы контроллинга; - разрабатывает регламент процесса контроля бизнес-планов; - распознает формы и стимулирующие механизмы ответственности за принятые решения, в том числе в нестандартных ситуациях; обосновывает выбор технологии, методов, приемов и механизмов принятия решений; - анализирует этапы и основные результаты процесса принятия и реализации решений; методов, применяемых на различных этапах процесса принятия решений; форм и приемов закрепления ответственности и оценки последствий решения; - организует командное взаимодействие для решения профессиональных задач; - закрепляет ответственность за исполнителями в процессе разработки и реализации организационно-управленческих решений; демонстрирует навыки самоорганизации принятия решений; - демонстрирует умение работать в проектных группах; преодолевать внутригрупповое сопротивление отдельных членов проектной группы; обучать пользователей информационных систем
Высокий уровень	- осуществляет эффективный поиск информации и критически оценивает различные источники; - эффективно использует технологию контроля бизнес-планов; - формирует и аргументировано отстаивает собственную позицию по разработке процедур и методов контроля бизнес-планов; - интегрирует знания из разных областей для решения задач контроля бизнес-планов; - разрабатывает новые процедуры и методы контроля к использованию в системе управления организацией; - инициирует процесс разработки решений; - берет ответственность за результаты деятельности, при этом воздействует на людей личным примером, организует свой труд и труд других людей, находит содержательные компромиссы; - синтезирует приемы и методы разработки и реализации решений; - оценивает результаты решения выявленных проблемы, групповой работы и собственного вклада в достижение целей; эффективность применения различных методов разработки и реализации решения; - способен эффективно организовать групповую проектную работу; владеет технологиями обучения пользователей информационных систем

ПК-8 - владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не	Не владеет навыками документального оформления решений в

сформирован	управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений
Пороговый уровень	- демонстрирует знание основ документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений; понятия, видов и классификаций инноваций; основных законодательных и нормативных актов в области инновационного менеджмента; отечественного и зарубежного опыта в области инновационного менеджмента
Средний уровень	- демонстрирует умения документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций, умения извлекать технологические и продуктовые инновации из внешней среды и производить их отбор; - проводить исследование объекта с целью оценки его инновационного потенциала; - определять влияние внедрения инноваций на другие бизнес-процессы в организации; проводить системную оценку результатов внедрения инноваций
Высокий уровень	- демонстрирует владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических и продуктовых инноваций; методами анализа существующей ситуации в организации в целях обоснованности внедрения инновационного проекта; методами презентации проектов технологических и продуктовых инноваций; методами системной оценки результатов внедрения инновационных проектов

ПК-9 - способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентно среды отрасли

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не способен оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентно среды отрасли
Пороговый уровень	- знает основные факторы макроэкономической среды, идентифицирует факторы макроэкономической среды, оказывающих влияние на деятельность организации в типичных ситуациях, выявляет и анализирует рыночные и специфические

	риски поведение потребителей экономических благ
Средний уровень	- анализирует основные факторы макроэкономической среды, оказывающие влияние на деятельность организации, выбирает методы анализа основных факторов макроэкономической среды, оказывающих влияние на деятельность организации, умело выявляет и анализирует рыночные и специфические риски, поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентно среды отрасли.
Высокий уровень	- идентифицирует, классифицирует и оценивает основные факторы макроэкономической среды, оказывающие влияние на деятельность организации в нестандартных ситуациях; - выбирает эффективные методы анализа факторов макроэкономической среды, оказывающие влияние на деятельность организации адекватные поставленной задаче; - эффективно использует методы анализа факторов макроэкономической среды, оказывающие влияние на деятельность организации

ПК-10 - владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не умеет применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели
Пороговый уровень	- знает основные количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений; - способен оценивать условия применения количественных и качественных методов анализа при принятии управленческих решений; - способен строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели в типичных ситуациях
Средний уровень	- обосновывает выбор основных количественных и качественных методов анализа при принятии управленческих решений; - способен строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели адекватные условиям задания, способен проводить анализ и оценку условий применения количественных и качественных методов анализа при принятии управленческих решений
Высокий уровень	- способен свободно оценивать условия применения количественных и качественных методов анализа при принятии управленческих решений; - свободно владеет навыками построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей, в том числе в нестандартных ситуациях

ПК-12 - умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не знает принципы организации связей с деловыми партнерами, системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)
Пороговый уровень	- знает особенности экономического поведения организаций различных видов экономической деятельности; виды рынков и их структуру; особенности экономического поведения организаций, работающих на конкретном рынке; цели, содержание и методологию конкурентного анализа отрасли
Средний уровень	- демонстрирует умение анализировать поведение организаций в различных отраслях и сферах деятельности; выявлять и исследовать конкурентные организации; оценивать конкурентные позиции собственного бизнеса в отрасли; проводить анализ конкурентной среды отрасли; способы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации
Высокий уровень	- демонстрирует владение методами исследования структуры рынка; методиками анализа конкурентной среды организации на различных рынках; методами борьбы с конкурентами; методами подбора оптимальной рыночной стратегии для организации

ПК-14 - умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не владеет навыками составления финансовой отчетности, управления затратами и принятия решений и не умеет применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации
Пороговый уровень	- характеризует основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, оценивает возможности использования основных финансовых отчетов организации для решения задач финансового анализа.
Средний уровень	- интерпретирует данные о финансовых результатах деятельности организации в зависимости от используемых методов финансового учета;

	- умеет применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации.
Высокий уровень	- обосновывает выбор показателей финансовой отчетности для формирования системы показателей финансового анализа с учетом методов и способов финансового учета

ПК-15 - умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений об инвестировании и финансировании

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не владеет навыками анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений об инвестировании и финансировании
Пороговый уровень	- характеризует основные риски при принятии управленческих решений, но не может предложить мероприятия по их снижению.
Средний уровень	- понимает и различает рыночные риски и специфические риски; - не в полном объеме может применять инструменты и меры снижения указанных рисков.
Высокий уровень	- анализирует рыночные и специфические риски для принятия управленческих решений об инвестировании и финансировании, а также обосновывает выбор мероприятий по их снижению.

ПК-16 - владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не способен проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования. Не владеет техниками финансового планирования и прогнозирования
Пороговый уровень	- знает основные условия, формы и виды инвестирования и финансирования; - знает сущность и особенности финансового планирования; - способен менять основные модели финансового прогнозирования в типовых ситуациях; - применяет основные подходы и методологию при разработки типового финансового плана; - способен идентифицировать и анализировать факторы и условия инвестирования и финансирования для типичных ситуаций
Средний уровень	- интерпретирует и оценивает основные условия формы и виды инвестирования и финансирования; - обосновывает выбор методов анализа условий инвестирования и финансирования; - способен идентифицировать и анализировать факторы и условия инвестирования и финансирования;

	- разрабатывает финансовые планы на основе финансовых прогнозов; - выбирает и применяет методы финансового прогнозирования адекватные поставленным задачам
Высокий уровень	- способен свободно оценивать основные условия, формы и виды инвестирования и финансирования; - свободно владеет навыками методами анализа факторов и условий инвестирования и финансирования, в том числе в нестандартных ситуациях; - разрабатывает финансовые планы на основе моделей финансового прогнозирования, в том числе в нестандартных ситуациях; - способен свободно обосновывать эффективность разработанного финансового плана

ПК-17 - способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
Уровень не сформирован	Не умеет находить и оценивать новые экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности и формировать новые бизнес-модели
Пороговый уровень	- знает достижения великих практиков менеджмента в реализации их бизнес-идей; причины возникновения и источники бизнес-идей; роль и место бизнес-моделей при разработке бизнес-плана; технологии поиска новых экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; методики генерации бизнес-идей.
Средний уровень	- демонстрирует умения находить и оценивать новые экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности и формирования бизнес-моделей; формировать бизнес-модели при разработке бизнес-плана; обосновать бизнес-идею, направленную на расширение рыночных возможностей; оценивать эффективность внедрения бизнес-модели.
Высокий уровень	- демонстрирует навыки владения методами поиска новых экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; способами оценки бизнес-моделей; способами анализа бизнес-моделей при разработке бизнес-плана

ПК-18 - владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)

Уровень сформированности компетенции	Отличительные признаки
--------------------------------------	------------------------

Уровень не сформирован	Не способен разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)
Пороговый уровень	- знает структуру и основные разделы бизнес-плана; принципы целеполагания, виды и методы организационного планирования; виды и методы планирования создания и развития организаций; методологию и технологию разработки бизнес-плана
Средний уровень	- демонстрирует умения разрабатывать бизнес-план для реализации бизнес-идеи; - выявляет перспективы создания и развития новых организаций; - использует методологию и технологию разработки бизнес-плана для конкретных ситуаций; - подготавливает отдельные разделы бизнес плана: резюме, рынок сбыта, конкуренция, производственный и организационный план, стратегия финансирования, риски и страхование и т.д.
Высокий уровень	- демонстрирует навыки владения технологиями разработки отдельных составных частей бизнес-плана; методами оценки бизнес-планов; инструментарием для разработки бизнес-планов

Инвариантные показатели выпускной квалификационной работы

1. Обоснование актуальности темы исследования
2. Соответствие содержания выпускной квалификационной работы теме, заявленным целям и задачам
3. Логичность и четкость изложения материала, взаимосвязь всех частей ВКР друг с другом и с общей целью исследования
4. Степень самостоятельности автора в раскрытии темы ВКР
5. Наличие и уровень собственных суждений автора по спорным, дискуссионным вопросам
6. Научный уровень работы (методологическая обоснованность исследования, уровень осмысления теоретических вопросов)
7. Объем и уровень анализа научной литературы по исследуемой проблеме
8. Соответствие требованиям надежности и валидности используемого практического инструментария
9. Уровень обоснованности, аргументированности выводов по результатам проведенных исследований
10. Теоретическая и практическая значимость результатов исследования
11. Соответствие объема, структуры и оформления работы предъявляемым требованиям
12. Четкость и обоснованность ответов на вопросы, замечания и рекомендации во время защиты выпускной работы
13. Степень владения обучающимся профессиональным языком, умение корректно выражать и аргументированно обосновывать положения профессиональной области знаний.