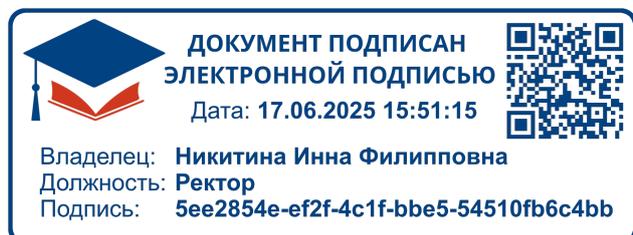


Автономная некоммерческая организация высшего и профессионального образования  
**«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**  
(АНО ВПО «ПСИ»)



Приложение № 1  
к Рабочей программе дисциплины  
«Антикризисное управление»

**УТВЕРЖДЕН**  
Ученым советом АНО ВПО «ПСИ»  
(протокол от 11.06.2025 № 03)  
Председатель Ученого совета, ректор  
И.Ф. Никитина

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ**

**Рабочей программы дисциплины**

**«Антикризисное управление»**

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль – финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная

Пермь 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ .....	3
ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА.....	5
ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА ДОКЛАДОВ.....	6
ЗАДАЧИ.....	7
МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ИТОГОВОЙ ЗАДАЧИ .....	11
РЕФЕРАТ .....	13
МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО НАПИСАНИЮ РЕФЕРАТОВ	14
ТЕСТЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ СТУДЕНТОВ	15
ВОПРОСЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ СТУДЕНТОВ.....	19
ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЕ БИЛЕТЫ .....	20

**ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
по дисциплине «Антикризисное управление»

№ п/п	Контролируемые темы дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1.	Тема 1. Кризисы в социально-экономическом развитии	ОК-3	Контроль при чтении лекции и проведении практического занятия, устный опрос, дискуссия при проведении круглого стола
2.	Тема 2. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов	ОК-3, ОПК-3	Контроль при чтении лекции и проведении практического занятия, устный опрос, решение текстовых заданий и задач
3.	Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций	ОК-3	Контроль при чтении лекции и проведении практического занятия, устный опрос, тест
4.	Тема 4. Кризисы в системе госуправления	ОК-3	Контроль при чтении лекции и проведении практического занятия, устный опрос, тест
5.	Тема 5. Кризисы в развитии организации	ОК-3	Контроль при чтении лекции и проведении практического занятия, устный опрос, решение текстовых заданий и задач
6.	Тема 6. Основные черты антикризисного управления	ОК-3, ПК-2	Контроль при чтении лекции и проведении практического занятия, устный опрос, дискуссия при проведении круглого стола
7.	Тема 7. Диагностика кризисов в процессах управления	ПК-1	Контроль при чтении лекции и проведении практического занятия, устный опрос, решение текстовых заданий и задач
8.	Тема 8. Стратегия и тактика в антикризисном управлении	ОПК-2, ПК-3	Контроль при чтении лекции и проведении практического занятия, устный опрос, дискуссия при проведении круглого стола
9.	Тема 9. Технологии антикризисного управления	ПК-1 ОПК-3	Контроль при чтении лекции и проведении практического занятия, устный опрос, тест
10.	Тема 10. Банкротство и ликвидация организации (предприятия)	ОК-3	Контроль при чтении лекции и проведении практического занятия, устный опрос, решение текстовых заданий и задач
11.	Тема 11. Риски в антикризисном управлении	ПК-1	Контроль при чтении лекции и проведении практического

			занятия, устный опрос, дискуссия при проведении круглого стола
12.	Тема 12. Инновации в антикризисном управлении	ОПК-2, ОПК-3	Контроль при чтении лекции и проведении практического занятия, устный опрос, тест
13.	Тема 13. Инвестиционная политика в антикризисном управлении	ПК-1, ПК-2	Контроль при чтении лекции и проведении практического занятия, устный опрос, тест
14.	Тема 14. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой	ОПК-3, ПК-5	Контроль при чтении лекции и проведении практического занятия, устный опрос, тест

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

**1. Назначение фонда оценочных средств.** Оценочные средства предназначены для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу учебной дисциплины «Антикризисное управление».

**2. Фонд оценочных средств включает** контрольные материалы для проведения текущего контроля в форме тестовых заданий, практических задач и заданий, круглого стола, практикума и промежуточной аттестации в форме вопросов и билетов к экзамену.

**3. Структура и содержание заданий** разработаны в соответствии с рабочей программой дисциплины «Антикризисное управление».

### **4. Перечень компетенций, формируемых дисциплиной:**

- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);

- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);

- способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3);

- владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-1);

- владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе, в межкультурной среде (ПК-2);

- владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3);

- способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ПК-5).

### **5. Проверка и оценка результатов выполнения заданий**

По каждому виду фонда оценочных средств представлены критерии выставления оценок, подтверждающие освоение студентом компетенций, формируемых дисциплиной «Антикризисное управление».

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

Кафедра экономики и управления

**ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА ДОКЛАДОВ**

1. Меры преодоления современного кризиса государственной власти в России.
2. Роль государства в антикризисном управлении США (Германии, Швеции, Франции, Японии).
3. Реформы как средство антикризисного управления в России.
4. Тенденции циклического развития организации.
5. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.
6. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении.
7. Анализ состояния предприятия, находящегося в кризисной ситуации.
8. Оценка инвестиционных рисков в России.
9. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия.
10. Государственное регулирование НТП Японии.
11. Особенности принятия инновационного решения в условиях антикризисного управления.
12. Реализация антикризисной инвестиционной политики в РФ.
13. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.
14. Функции антикризисного управляющего.
15. Конфликты в развитии организации. Антикризисное управление конфликтами.
16. Социальные конфликты и ведение переговоров с профсоюзами.
17. Социальное партнерство в современной России.
18. Деятельность Ли Якокки в крупнейшей американской корпорации Chrysler.
19. Государственная поддержка малого предпринимательства.
20. «Тайна» экономических успехов китайской реформы.

**Критерии оценки, уровень сформированности компетенций:**

Критерии	Оценка, уровень сформированности компетенций
четкое и грамотное формулирование мысли; правильное структурирование информации; использование основных категорий анализа; выделение причинно-следственных связей; иллюстрация понятий соответствующими примерами; оформление работы соответствует предъявляемым требованиям; правильные ответы на вопросы	«отлично», повышенный уровень
правильно формулирует мысли; правильное структурирование информации; приводит примеры для иллюстрации основных понятий; оформление работы соответствует предъявляемым требованиям, но имеются небольшие недочеты; незначительные затруднения ответы на вопросы	«хорошо», средний уровень
размытое изложение сути поставленной проблемы; в работе не определена собственная позиция; оформление работы не в полной мере соответствует предъявляемым требованиям; значительные затруднения ответы на вопросы	«удовлетворительно», пороговый уровень

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

Кафедра экономики и управления

## ЗАДАЧИ

**1. Дайте предварительную оценку финансового состояния организации (предприятия):**

- 1.1. Рассчитайте коэффициент оборачиваемости материальных оборотных средств.
- 1.2. Рассчитайте коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности.
- 1.3. Рассчитайте коэффициент оборачиваемости готовой продукции.

По результатам расчетов рекомендуется заполнить таблицу 1.

Таблица 1

### Характеристика оборотных средств предприятия

Показатель	Коэффициент оборачиваемости		Период оборота		Примечание
	На нач. года	На конец года	На нач. года	На конец года	
Материальные оборотные средства					
Дебиторская задолженность					
Готовая продукция					

**2. Анализ ликвидности баланса:**

- Рассчитайте коэффициент общей (текущей) ликвидности.  
Рассчитайте коэффициент абсолютной ликвидности.  
Рассчитайте коэффициент относительной ликвидности.  
Рассчитайте коэффициент обеспеченности собственными средствами.  
Рассчитайте коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности.  
По результатам расчетов рекомендуется заполнить таблицу 2.

Таблица 2

### Показатели оценки вероятности банкротства предприятия

Показатель	Норматив	На начало года	На конец года
Коэффициент общей (текущей) ликвидности (К1)	1-2		
Коэффициент обеспеченности собственными средствами (К2)	$\geq (0,1 - 0,5)$		
Коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности	$\geq 1 (<1)$		

**3. Анализ финансовой устойчивости организации (предприятия):**

Расчеты по определению типа устойчивости финансового состояния организации (предприятия) на начало и конец года сведите в таблицу 3.

Таблица 3

### Расчет типа финансовой устойчивости организации

Показатель	Обозначение и расчетное соотношение	На начало года	На конец года
1. Оборотные материальные активы	$Z$		
2. Собственные средства	$C_k$		
3. Внеоборотные активы	$A_B$		
4. Собственные оборотные средства	$E_C = C_K - A_B$		
5. Долгосрочные обязательства	$K_T$		
6. Краткосрочные обязательства	$K_t$		
7. Собственные оборотные средства и долгосрочные обязательства	$E_T = E_C + K_T$		
8. Все источники средств	$E = E_T + K_t$		
9. Излишки (+) или недостача (-) собственных средств (стр.4-стр.1)	$\Delta Z_a = E_C - Z$		
10. Излишки (+) или недостача (-) собственных средств и долгосрочных обязательств	$\Delta Z_N = E_T - Z$		
11. Излишки (+) или недостача (-) всех источников	$\Delta Z_n = E - Z$		
12. Тип финансовой устойчивости			

3.1. Рассчитайте запас устойчивости финансового состояния организации (в днях) за анализируемый период.

3.2. Для предприятия, находящегося в кризисном или предкризисном состоянии, рекомендуется рассчитать структуру оборотных средств на начало и конец анализируемого года (периода). Результаты расчетов занести в таблицу 4.

Таблица 4

Показатель	На начало года		На конец года		Изменение
	Руб.	%	Руб.	%	
Производственные запасы					
Незавершенное производство					
Готовая продукция					
Расходы будущих периодов					
Дебиторская задолженность					
Прочие оборотные средства					
Итого		100		100	

3.3. По результатам расчетов сделайте предложения по изменениям в составе и структуре оборотных средств, оцените возможность сокращения их объемов, ускорения оборачиваемости.

3.4. Рассчитайте коэффициент маневренности собственных оборотных средств.

3.5. Рассчитайте коэффициент автономии.

3.6. Рассчитайте коэффициент отношения заемных и собственных средств.

3.7. Рассчитайте коэффициент процентного покрытия.

Рассчитанные коэффициенты рекомендуется свести в таблицу 5.

Таблица 5

### Показатели финансовой устойчивости

Показатель	Норматив	На начало года	На конец года
Коэффициент отношения заемных и собственных средств ( $K_3$ )	$<0,7$		
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами ( $K_2$ )	$\geq (0,1 - 0,5)$		
Коэффициент маневренности	$0,2-0,5$		
Коэффициент автономии ( $K_a$ )	$>0,5$		
Коэффициент процентного покрытия ( $K_n$ )	$>3$		

#### 4. Анализ интенсивности использования ресурсов:

4.1. Рассчитайте рентабельность чистых активов по чистой прибыли ( $R_a$ ).

4.2. Рассчитайте рентабельность проданной продукции ( $R_p$ ).

#### 5. Анализ деловой активности и финансовых результатов:

Результаты расчетов для удобства анализа и определения правильности выбора управленческих решений по использованию ресурсов сведите в таблицу 6.

Таблица 6

### Показатели деловой активности

Показатель	Расчет показателей	На нач. года	На конец года
Коэффициент оборачиваемости товарно-материальных средств ( $K_{об}$ )	Себестоимость <u>реализованной продукции</u> Товарно-материальные средства		
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности ( $K_{об.д.з.}$ )	<u>Выручка от продажи</u> Дебиторская задолженность		
Период оборота дебиторской задолженности (Т)	<u>Анализируемый период</u> Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности		
Фондоотдача ( $\Phi_o$ )	<u>Выручка (объем продаж)</u> Внеоборотные активы		

5.1. Рассчитайте коэффициент оборачиваемости оборотного капитала.

5.2. Рассчитайте коэффициент оборачиваемости собственного капитала.

Таблица 7

### Результат финансовой деятельности организации

№ п/п	Показатель	Код строки	На нач. года	На конец года
1	Выручка			
2	Балансовая прибыль			
3	Чистая прибыль			

4	Валюта баланса			
5	Внеоборотные активы			
6	Собственный капитал			
7	Перманентный капитал (собственный и заемный долгосрочный)			
8	Рентабельность продаж (стр. 2/стр. 1)			
9	Рентабельность производства и реализации (стр. 3/стр. 1)			
10	Рентабельность капитала (стр. 3/стр. 4)			
11	Рентабельность внеоборотных активов (стр. 3/стр. 5)			
12	Рентабельность собственного капитала (стр. 3/стр. 6)			
13	Рентабельность перманентного капитала (стр. 3/стр. 7)			

*Приложение 1*

Для студентов, у которых нет отчетности по действующей организации, предлагается 21 вариант исходных данных.

Таблица 1

**Варианты задания**

Вариант	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
На начало	1	1	1	1	2	2	2	2	2	4	5	5	5	5	6	6	6	7	8	8	9
На конец	3	4	5	8	3	4	5	6	7	10	7	9	10	10	7	8	10	10	9	10	10

Например, если у вас вариант задания 2, то вы на начало периода берите данные из гр. 1 табл. 2, а на конец периода – из гр. 4. В табл. 2 коды строк соответствуют кодам строк бухгалтерского баланса.

Таблица 2 **Выписка из баланса**

Код строки	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I. Внеоборотные активы</b>										
110	200	250	150	200	100	250	300	200	400	400
120	10 000	12 000	15 000	20 000	10 000	8000	12 000	15 000	20 000	25 000
140	400	300	250	400	200	100		300	300	250
150	200	200			300	200	250			150
190	10 800	12 750	15 400	20 600	10 600	8550	12 550	15 500	20 700	25 800
<b>II. Оборотные активы</b>										
211	1000	2000	1500	2000	1000	2000	3000	4000	4000	5000
215	60 000	50 000	40 000	30 000	20 000	30 000	50 000	60 000	50 000	40 000
216	1000	1000	1500	500	500	800	2000	3000	2000	3000
220	5000	4000	3000	3000	2000	2000	3000	4000	2000	4000
240	600	800	700	600	500	500	1000	1200	1400	1500
250		600	500	400	800	600	1000	1200	1400	1200
260	2000	1800	1500	2000	1000	1600	2500	3000	2000	3000
270	400	300	100	200	200	300	400	450	500	600
290	70 000	60 500	48 800	38 700	26 000	37 800	62 900	76 850	63 300	58 300
300	80 800	73 250	64 200	59 300	36 600	46 350	75 450	92 350	84 000	84 100
<b>III. Капиталы и резервы</b>										
490	60 000	50 000	50 000	40 000	25 000	30 000	55 000	70 000	60 000	70 000

IV. Долгосрочные обязательства										
590										
V. Краткосрочные обязательства										
610	14 000	10 000	6000	8000	3000	6000	10 000	16 000	14 000	9000
620	3000	8000	4000	5000	3500	4500	6000	3000	5000	3000
640	2600	3500	2500	4000	2500	3500	3000	2000	2500	1000
650	1000	1500	2000	2000	1000	2000	1000	1000	2000	1000
660	200	250	300	300	1000	350	450	350	500	100
690	20 800	23 250	14 800	19 300	11 000	16 350	20 450	22 350	24 000	24100
700	80 800	73 250	64 800	59 300	36 6000	46 350	75 450	92 350	84 000	84 100

*Примечание.* Код 211 – сырье, материалы и другие нематериальные активы, код 215 – товары отгруженные; код 216 – расходы будущего периода.

Таблица 3

#### Выписка из отчета о прибылях и убытках

Наименование показателя	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Выручка	50 000	60 000	50 000	30 000	20 000	25 000	30 000	50 000	45 000	60 000
Себестоимость услуг	45 000	55 000	42 000	25 000	15 000	20 000	25 000	45 000	40 000	50 000
Прибыль (убытки) от продаж	4700	4200	7200	4600	4300	4000	4100	4600	4400	7500
Проценты к получению	500			200	300	200	100			
Проценты к уплате	800	300	500			400	200	300	200	500
Прибыль (убытки) отчетного периода	3400	2900	4800	3300	3000	3200	3800	2500	3100	4900
Чистая прибыль	3400	2900	4800	3300	3000	3200	3800	2500	3100	4900

## МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ИТОВОЙ ЗАДАЧИ

Анализ (мониторинг) финансового состояния организации, оценка ее платежеспособности являются необходимыми условиями для реализации государственной политики, направленной на предупреждение банкротства организаций (предприятий), на финансовое оздоровление и реструктуризацию неплатежеспособности.

Финансовый мониторинг проводится согласно Положению о Федеральной службе России по делам несостоятельности и финансовому оздоровлению (ФСДН).

Для проведения финансового мониторинга по итогам года необходимы следующие документы:

- 1) бухгалтерский баланс (ф. № 1 по ОКУД);
- 2) отчет о прибылях и убытках (ф. № 2 по ОКУД);
- 3) отчет об изменениях капитала (ф. № 3 по ОКУД);
- 4) отчет о движении денежных средств (ф. № 4 по ОКУД);
- 5) приложение к бухгалтерскому балансу (ф. № 5 по ОКУД);
- 6) пояснительная записка;
- 7) другие документы (по необходимости).

На основе данных, содержащихся в полученных территориальными органами и агентствами ФСДН документах, формируется учетная карта организации. Анализ финансового состояния организации позволяет повысить качество управления оборотными средствами, кредиторской и дебиторской задолженностями, издержками, сформировать эффективную финансовую политику предприятия (организации).

Для получения практических навыков студентам очной и заочной форм обучения предлагается решение данной итоговой задачи. Если осуществляется анализ конкретной действующей организации, то в работе необходимо дать ее общую характеристику, подчеркнув основные виды деятельности, особенности взаимоотношений с кредиторами, другими организациями. Анализ финансового состояния организации проводится на базе бухгалтерской документации за выбранный отчетный период, а по результатам расчетов должны быть сделаны выводы. Выводы по разделам должны быть четкими, без лишних подробностей и сформулированы в виде рекомендаций. Выводы по разделам обобщаются после завершения всех расчетов. На их основе определяется стратегия дальнейшей работы организации, разрабатываются основные направления совершенствования ее финансовой деятельности.

Проводимая на первом этапе предварительная оценка финансового состояния организации дает возможность показать динамику изменения абсолютных и удельных показателей работы организации и оценить произошедшие структурные сдвиги. Расчеты на втором этапе позволяют оценить вероятность банкротства организации, ее платежеспособность и ликвидность. Дальнейшие расчеты, проводимые на третьем этапе, дадут оценку финансовой устойчивости работы организации, на базе которой можно определить, насколько актуальна для нее проблема разрешения кризисной ситуации. На четвертом этапе рассчитываются коэффициенты, характеризующие эффективность использования ресурсов. Анализ финансовых результатов деятельности организации покажет, насколько правильно выбрана финансовая стратегия, а также позволит наметить изменения в финансовом плане. Расчеты осуществляются по разделам. Основные результаты работы сводятся в таблицы, образцы которых приведены в заданиях.

#### **Критерии выставления оценок при решении заданий, уровень сформированности компетенций:**

Оценка выставляется в 4-х балльной шкале:

– «отлично», повышенный уровень - выставляется в случае, если студент выполнил 84-100 % заданий;

– «хорошо», средний уровень – если студент выполнил 66-83 % заданий;

– «удовлетворительно», пороговый уровень – если студент выполнил 50-65 % заданий;

– «неудовлетворительно», уровень не сформирован – менее 50 % заданий.

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

Кафедра экономики и управления

**РЕФЕРАТ**

**Темы рефератов**

1. Современные тенденции динамики экономических кризисов.
2. Меры преодоления современного кризиса государственной власти в России.
3. «Теория регуляции» как аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций.
4. Роль государства в антикризисном управлении США (Германии, Швеции, Франции, Японии).
5. Нормативно-законодательная деятельность госрегулирования в России.
6. Реформы как средство антикризисного управления в России.
7. Тенденции циклического развития организации.
8. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.
9. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении.
10. Анализ состояния предприятия, находящегося в кризисной ситуации.
11. Антикризисное управление риском.
12. Оценка инвестиционных рисков в России.
13. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия.
14. Осуществление научно-технической политики в США.
15. Государственное регулирование НТП Японии.
16. Особенности принятия инновационного решения в условиях антикризисного управления.
17. Оценка возможностей использования основных источников финансирования инвестиций в современных условиях.
18. Причины инвестиционного кризиса в РФ и варианты выхода из него.
19. Реализация антикризисной инвестиционной политики в РФ.
20. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.
21. Назначение и область деятельности менеджера в антикризисном управлении.
22. Функции антикризисного управляющего.
23. Конфликты в развитии организации. Антикризисное управление конфликтами.
24. Социальные конфликты и ведение переговоров с профсоюзами.
25. Социальное партнерство в современной России.
26. Возможные способы разрешения конфликта.
27. «Новый курс» Ф.Д. Рузвельта – программа вывода американской экономики из кризиса.
28. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда.
29. Деятельность Ли Якокки в крупнейшей американской корпорации Chrysler.
30. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
31. Государственная поддержка малого предпринимательства.
32. «Тайна» экономических успехов китайской реформы.

## Методические рекомендации по написанию рефератов

Требования к содержанию и оформлению рефератов представлены в Методических указаниях по оформлению письменных работ студентов АНО ВПО «ПСИ», размещенных на сайте Института <http://www.psi.perm.ru/sveden/document>.

### Критерии оценки, уровень сформированности компетенций:

Критерии	Оценка, уровень сформированности компетенций
четкое и грамотное формулирование мысли; правильное структурирование информации; использование основных категорий анализа; выделение причинно-следственных связей; иллюстрация понятий соответствующими примерами; оформление работы соответствует предъявляемым требованиям; правильные ответы на вопросы при устном изложении материала	«отлично», повышенный уровень
правильно формулирует мысли; правильное структурирование информации; приводит примеры для иллюстрации основных понятий; оформление работы соответствует предъявляемым требованиям, но имеются небольшие недочеты; незначительные затруднения ответы на вопросы	«хорошо», средний уровень
размытое изложение сути поставленной проблемы; в работе не определена собственная позиция; оформление работы не в полной мере соответствует предъявляемым требованиям; значительные затруднения ответы на вопросы	«удовлетворительно», пороговый уровень



в) призвано служить укреплению и адаптации существующего строя к изменяющимся условиям путем решения задач, которые сам по себе рыночный механизм решить не может либо решает недостаточно быстро и эффективно;

г) вызвано, в первую очередь, потребностями военно-промышленного комплекса;

д) служит главным средством подавления и эксплуатации лиц наемного труда собственниками средств производства

**2. В каких отраслях экономики чаще всего представлен государственный сектор:**

а) в розничной торговле;

б) в инфраструктуре;

в) в гостиничном хозяйстве и общественном питании;

г) в сельском хозяйстве;

д) в добыче сырья;

е) в производстве одежды и обуви; ж) в научно-исследовательских разработках?

**3. Ниже перечислены цели государственного регулирования экономики.**

**Выделите цели, взаимоспособствующие и взаимопротиводействующие:**

а) стимулирование экономического роста;

б) увеличение импорта ради торможения роста цен;

в) ликвидация дефицита платежного баланса;

г) поддержка малого и среднего предпринимательства;

д) сокращение безработицы;

е) поощрение централизации

капитала;

ж) внедрение новых технологий и свертывание неконкурентоспособных отраслей

**4. В стране возник дефицит товаров, растут цены. Какие меры государственной экономической политики вы предпочтете:**

а) заморозить цены, ввести штрафные санкции за их повышение;

б) ввести бюджетное субсидирование некоторых цен с целью их снижения;

в) стимулировать капиталовложения в создание новых производственных мощностей;

г) начать выпуск дефицитных товаров на государственных предприятиях;

д) снять количественные ограничения на импорт, снизить таможенные пошлины?

**5. Каким задачам соответствует применение административных средств государственного регулирования экономики:**

а) обеспечение высоких темпов экономического роста;

б) укрепление национальной валюты;

в) является главным инструментом выполнения среднесрочных общехозяйственных государственных программ;

г) корректирует рыночный механизм там и в той мере, где экономическими средствами регулирования скорректировать его невозможно или неэффективно;

д) сглаживает диспропорции в отраслевой и территориальной структуре экономики страны?

**6. Какую цель преследует Центральный банк, меняя учетную ставку:**

а) повышение доходов государственного бюджета;

б) защита экономики страны от экспансии иностранного капитала;

в) смягчение циклических колебаний;

г) выравнивание платежного баланса;

д) стабилизация цен?

**7. Индексация доходов:**

а) стимулирует производительный труд;

б) способствует уменьшению разрывов в доходах лиц различных социальных категорий;

в) используется для поддержания уровня жизни лиц с фиксированными доходами;

г) ведет к усилению социальной дифференциации

**8. Система индексации доходов в промышленно развитых странах затрагивает:**

а) уличных торговцев;

б) государственных служащих;

в) менеджеров частных фирм;

г) пенсионеров;

д) лиц свободных профессий.

**9. Трансфертные платежи – это:**

а) выплаты населению, не обусловленные предоставлением с его стороны товаров и услуг;

б) выплаты правительством отдельным лицам;

в) одна из форм заработной платы и жалования

**10. Государственная политика доходов в странах с рыночной экономикой – это:**

а) установление государством размера заработной платы и жалования всем категориям занятых;

б) перераспределение доходов через систему налогов и социальных выплат с целью сглаживания социальных различий;

в) поддержание равной заработной платы в различных отраслях национальной экономики

**11. Какие социальные категории более всего нуждаются в государственной политике доходов в период высокой инфляции:**

а) лица с фиксированными номинальными доходами;

б) лица, у которых номинальные доходы растут медленнее, чем повышается уровень цен;

в) участники «теневой» экономики?

**12. Какими из перечисленных благ пользуются те граждане, которые не платят за них непосредственно, но оплачивают их в косвенной форме – через налоги:**

а) защита от преступников со стороны полиции;

б) государственное здравоохранение;

в) услуги почты;

г) государственное телевидение;

д) пожарная охрана

е) обучение в государственной (муниципальной) школе?

**13. Правительство рассчитывает увеличить доходы госбюджета от налогов примерно на 10%. Одновременно это влечет повышение заработной платы работников бюджетной сферы на 40%, а пенсий – на 30%. Как эти меры отразятся на реальных доходах населения, включая перечисленные категории? Реальные доходы:**

а) повысятся;

б) понизятся;

в) останутся неизменными

**14. Выделите в порядке значимости 4 основных источника доходов государственного бюджета развитых стран:**

а) доходы от государственной собственности;

б) налог на наследство;

в) чистые поступления от привлечения средств с рынка свободных капиталов;

г) налог на добавленную стоимость;

д) таможенные пошлины;

е) налог на имущество;

ж) социальные

взносы;

з) налог на операции с ценными бумагами;

и) налог на прибыль компаний;

к) налог на личные доходы.

**15. Какие из перечисленных функций имеют налоги в экономике страны:**

а) фискальную;

б) социальную;

в) регулируемую (государственного регулирования экономики)?

**16. Какие последствия из перечисленных ниже будет иметь повышение налога на землю:**

а) сокращение занятости в сельском хозяйстве;

б) уменьшение доходов фермеров;

в) повышение квартирной платы и стоимости жилья;

г) лучшее использование земли;

д) повышение цен на национальную сельскохозяйственную продукцию до уровня цен импортных продуктов,

е) сокращение строительства новых объектов в промышленности, торговле, сфере услуг?

**17. Какие из перечисленных ниже налогов могут быть перенесены на конечного потребителя:**

- |                               |                                    |
|-------------------------------|------------------------------------|
| а) акцизы;                    | б) налоги на наследство и дарения; |
| в) налог на прибыль компаний; | г) налог на добавленную стоимость; |
| д) налог на личные доходы;    | е) социальные взносы?              |

**Критерии оценки, уровень сформированности компетенций:**

- оценка «отлично», повышенный уровень сформированности компетенции - выставляется

студенту, если студент верно решил 85% тестовых заданий;

- оценка «хорошо», средний уровень сформированности компетенции, - выставляется студенту, если студент верно решил 70% тестовых заданий;

- оценка «удовлетворительно», пороговый уровень сформированности компетенции, - выставляется студенту, если студент верно решил 55% тестовых заданий;

- оценка «неудовлетворительно», уровень не сформирован, - выставляется студенту, если студент решил верно менее 54% тестовых заданий.

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

Кафедра экономики и управления

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И  
ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ СТУДЕНТОВ**

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии.
2. Причины кризисов. Возможные последствия кризисов.
3. Ключевые характеристики оценки кризиса. Методология распознавания кризиса.
4. Виды экономических кризисов и их динамика. Теория «длинных волн» Н.Д. Кондратьева.
5. Роль государства в антикризисном управлении.
6. Основные принципы государственного регулирования производства.
7. Основные принципы государственного регулирования перераспределением дохода.
8. Финансовое регулирование. Набор мер по преодолению финансового кризиса.
9. Понятие государственной власти. Реализация государственной власти в процессах управления.
10. Сущностные признаки кризиса госуправления. Этапы развития кризисов госуправления.
11. Преодоление кризисов государственного управления. Реформы как средство антикризисного управления.
12. Факторы развития организации, характеризующие опасность кризиса.
13. Тенденции циклического развития организаций.
14. Понятие управляемых и неуправляемых процессов в организации.
15. Функции и факторы антикризисного управления.
16. Факторы и принципы эффективности антикризисного управления.
17. Основные параметры диагностирования. Понятие, цель и задачи диагностирования.
18. Этапы и методы диагностики кризиса.
19. Диагностика банкротства предприятия.
20. Основные этапы антикризисного стратегического планирования.
21. Организация осуществления антикризисной стратегии.
22. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
23. Понятие санации предприятия. Случаи проведения санации. Виды и формы санации.
24. Порядок и процесс осуществления ликвидационных процедур при банкротстве.
25. Понятие риска, его основные признаки. Взаимодействие факторов риска.
26. Понятие антикризисного менеджмента. Функции и средства управления рисками.
27. Методы оценки регионального инвестиционного риска.
28. Понятие «нововведение» по классификации И. Шумпетера.
29. Основные этапы инновационного процесса, их содержание и роль в антикризисном управлении.
30. Понятие инновационного потенциала предприятия. Основные факторы инновационного потенциала.
31. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
32. Методы оценки инвестиционных проектов.
33. Понятие технологии антикризисного управления.
34. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.
35. Система антикризисного управления персоналом. Антикризисная политика в управ-

лении персоналом.

36. Классификация принципов управления персоналом.

37. Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении.

38. Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления.

## **ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЕ БИЛЕТЫ**

### **АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

**УТВЕРЖДЕНО**

на заседании кафедры

19 ноября 2015 г.

Протокол № 5

Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление

**Кафедра:** Экономики и управления

**Факультет:** Экономики и управления

#### **Экзаменационный билет № 1**

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии.
2. Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления.

**Подпись экзаменатора** \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО  
на заседании кафедры  
19 ноября 2015 г.  
Протокол № 5  
Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление  
**Кафедра:** Экономики и управления  
**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 2**

1. Причины кризисов. Возможные последствия кризисов.
2. Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении.

**Подпись экзаменатора** \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО  
на заседании кафедры  
19 ноября 2015 г.  
Протокол № 5  
Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление  
**Кафедра:** Экономики и управления  
**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 3**

1. Ключевые характеристики оценки кризиса. Методология распознавания кризиса.
2. Классификация принципов управления персоналом.

**Подпись экзаменатора** \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры

19 ноября 2015 г.

Протокол № 5

Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление

**Кафедра:** Экономики и управления

**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 4**

1. Виды экономических кризисов и их динамика. Теория «длинных волн» Н.Д. Кондратьева.
2. Система антикризисного управления персоналом. Антикризисная политика в управлении персоналом.

**Подпись экзаменатора** \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры

19 ноября 2015 г.

Протокол № 5

Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление

**Кафедра:** Экономики и управления

**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 5**

1. Роль государства в антикризисном управлении.
2. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.

**Подпись экзаменатора** \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры

19 ноября 2015 г.

Протокол № 5

Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление

**Кафедра:** Экономики и управления

**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 6**

1. Основные принципы государственного регулирования производства.
2. Понятие технологии антикризисного управления

Подпись экзаменатора \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры

19 ноября 2015 г.

Протокол № 5

Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление

**Кафедра:** Экономики и управления

**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 7**

1. Основные принципы государственного регулирования перераспределением дохода.
2. Методы оценки инвестиционных проектов.

Подпись экзаменатора \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры

19 ноября 2015 г.

Протокол № 5

Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление

**Кафедра:** Экономики и управления

**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 8**

1. Финансовое регулирование. Набор мер по преодолению финансового кризиса.
2. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.

Подпись экзаменатора \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры

19 ноября 2015 г.

Протокол № 5

Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление

**Кафедра:** Экономики и управления

**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 9**

1. Понятие государственной власти. Реализация государственной власти в процессах управления.
2. Понятие инновационного потенциала предприятия. Основные факторы инновационного потенциала.

Подпись экзаменатора \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры

19 ноября 2015 г.

Протокол № 5

Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление

**Кафедра:** Экономики и управления

**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 10**

1. Основные этапы инновационного процесса, их содержание и роль в антикризисном управлении.
2. Сущностные признаки кризиса госуправления. Этапы развития кризисов госуправления.

**Подпись экзаменатора** \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры

19 ноября 2015 г.

Протокол № 5

Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление

**Кафедра:** Экономики и управления

**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 11**

1. Преодоление кризисов государственного управления. Реформы как средство антикризисного управления.
2. Понятие «нововведение» по классификации И. Шумпетера.

**Подпись экзаменатора** \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры

19 ноября 2015 г.

Протокол № 5

Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление

**Кафедра:** Экономики и управления

**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 12**

1. Факторы развития организации, характеризующие опасность кризиса.
2. Методы оценки регионального инвестиционного риска.

**Подпись экзаменатора** \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры

19 ноября 2015 г.

Протокол № 5

Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление

**Кафедра:** Экономики и управления

**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 13**

1. Тенденции циклического развития организаций.
2. Понятие антикризисного менеджмента. Функции и средства управления рисками.

**Подпись экзаменатора** \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры

19 ноября 2015 г.

Протокол № 5

Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление

**Кафедра:** Экономики и управления

**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 14**

1. Понятие управляемых и неуправляемых процессов в организации.
2. Понятие риска, его основные признаки. Взаимодействие факторов риска.

Подпись экзаменатора \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры

19 ноября 2015 г.

Протокол № 5

Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление

**Кафедра:** Экономики и управления

**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 15**

1. Функции и факторы антикризисного управления.
2. Порядок и процесс осуществления ликвидационных процедур при банкротстве.

Подпись экзаменатора \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО  
на заседании кафедры  
19 ноября 2015 г.  
Протокол № 5  
Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление  
**Кафедра:** Экономики и управления  
**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 16**

1. Факторы и принципы эффективности антикризисного управления.
2. Понятие санации предприятия. Случаи проведения санации. Виды и формы санации.

Подпись экзаменатора \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО  
на заседании кафедры  
19 ноября 2015 г.  
Протокол № 5  
Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление  
**Кафедра:** Экономики и управления  
**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 17**

1. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
2. Основные параметры диагностирования. Понятие, цель и задачи диагностирования.

Подпись экзаменатора \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры

19 ноября 2015 г.

Протокол № 5

Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление

**Кафедра:** Экономики и управления

**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 18**

1. Этапы и методы диагностики кризиса.
2. Организация осуществления антикризисной стратегии.

Подпись экзаменатора \_\_\_\_\_

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ПРИКАМСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ»**

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры

19 ноября 2015 г.

Протокол № 5

Зав. кафедрой Субботина Ю.Д.

**Дисциплина:** Антикризисное управление

**Кафедра:** Экономики и управления

**Факультет:** Экономики и управления

**Экзаменационный билет № 19**

1. Диагностика банкротства предприятия.
2. Основные этапы антикризисного стратегического планирования.

Подпись экзаменатора \_\_\_\_\_

### **Критерии оценки, уровень сформированности компетенций:**

- оценка «отлично» (повышенный уровень) выставляется студенту, если студент владеет знаниями предмета в полном объеме учебной программы, достаточно глубоко осмысливает дисциплину; самостоятельно, в логической последовательности и исчерпывающе отвечает на все вопросы билета, подчеркивал при этом самое существенное, умеет анализировать, сравнивать, классифицировать, обобщать, конкретизировать и систематизировать изученный материал, выделять в нем главное; устанавливать причинно-следственные связи; четко формирует ответы; хорошо знаком с основной литературой.

- оценка «хорошо» (средний уровень) выставляется студенту, если студент владеет знаниями дисциплины почти в полном объеме программы (имеются пробелы знаний только в некоторых, особенно сложных разделах); самостоятельно и отчасти при наводящих вопросах дает полноценные ответы на вопросы билета; не всегда выделяет наиболее существенное, не допускает вместе с тем серьезных ошибок в ответах; умеет решать легкие и средней тяжести ситуационные задачи.

- оценка «удовлетворительно» (пороговый уровень) выставляется студенту, если студент владеет основным объемом знаний по дисциплине; проявляет затруднения в самостоятельных ответах, оперирует неточными формулировками; в процессе ответов допускаются ошибки по существу вопросов. Студент способен решать лишь наиболее легкие задачи, владеет только обязательным минимумом методов исследований;

- оценка «неудовлетворительно» (уровень не сформирован) выставляется студенту, если студент не освоил обязательного минимума знаний предмета, не способен ответить на вопросы билета даже при дополнительных наводящих вопросах экзаменатора.